

helbling



**50 YEARS**  
HELBLING 



[www.helbling.ch](http://www.helbling.ch)

## 50 Jahre Helbling

Technologische Innovation und Business Consulting

Seit 50 Jahren setzen führende Unternehmen auf den Leader in technologischer Innovation und Business Consulting

**Helbling Gruppe**

Wertvoll durch Innovation

# Vorwort

Die Helbling Gruppe feiert 2013 ihren 50. Geburtstag. 1963 wurde sie von Max J. Helbling als typischer Start-up für Ingenieurdienstleistungen gegründet. Heute beschäftigt sie als unabhängige, partnergeführte Firma in der Schweiz, Deutschland, den USA und China über 475 Mitarbeitende.

Unsere international tätige Helbling Unternehmensgruppe positioniert sich als interdisziplinärer Leistungsverbund, der ein breites Spektrum an Engineering- und Consulting-Kompetenzen unter einem Dach vereint. Unsere Dienstleistungen reichen von Innovation und Produktentwicklung über Business Consulting für Strategie und Operational Excellence, Restrukturierung und Mergers & Acquisitions bis hin zu IT, Immobilien, Energie und Infrastruktur. Die Helbling Gruppe ist im Besitz von 28 geschäftsführenden Partnern, die in vier Unternehmensbereichen erfolgreich ihre unternehmerischen Visionen verwirklichen.

Als bedeutendstes Innovations- und Beratungsunternehmen schweizerischen Ursprungs ist die Helbling Gruppe seit fünf Jahrzehnten aufs Engste mit den Innovationsstandorten und Werkplätzen Schweiz und Deutschland verbunden. Die meisten mittleren und grossen Schweizer Industrieunternehmen dürfen wir zu unseren Kunden zählen. Dazu kommt eine grosse Zahl ausländischer Mittelstandsunternehmen und Konzerne aus unterschiedlichsten Branchen, die Helbling mit eigenen Standorten in Deutschland, den USA und China unterstützt. Wir helfen unseren Kunden bei der erfolgreichen Produktinnovation oder beim Eintritt in neue Märkte genauso wie bei der Reduktion der Kosten auf ein international wettbewerbsfähiges Niveau oder bei der Überlebenssicherung in Krisenlagen. Dank der einzigartigen Kombination von technologischem Know-how und Kompetenzen im Business Consulting sind wir dabei als eines von wenigen Beratungsunternehmen im Stande, die an uns herangetragenen Projekte gleichzeitig aus einer fachspezifischen und einer gesamtunternehmerischen Perspektive anzugehen.

Unabhängig davon, ob wir zur Lösung strategischer, innovativer oder operativer Aufgabenstellungen beigezogen werden, orientiert sich unsere Arbeit stets an demselben Ziel: an der Stärkung der Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden – damit sie werden, was wir uns als Leitmotiv gegeben haben: Wertvoll durch Innovation.

Gerne führen wir Sie in dieser Broschüre durch die letzten 50 Jahre von Helbling: vom Start-up zu einem nachhaltig erfolgreichen, gesunden und unabhängigen Schweizer Engineering- und Beratungsunternehmen.

**Dr. Christian Péclat**  
CEO  
Helbling Unternehmensgruppe



**Dr. Reto Müller**  
Präsident des Verwaltungsrates  
Helbling Unternehmensgruppe



# Jubiläumswünsche

Die Innovationskraft der Schweiz ist weltweit führend. Dies belegen namhafte Rankings: Auf dem 1. Platz ist die Schweiz sowohl im Global Innovation Index 2013 der Business School INSEAD als auch im Innovation Union Scoreboard 2013 der Europäischen Kommission.



**Dr. Fritz Schiesser**  
Präsident ETH-Rat

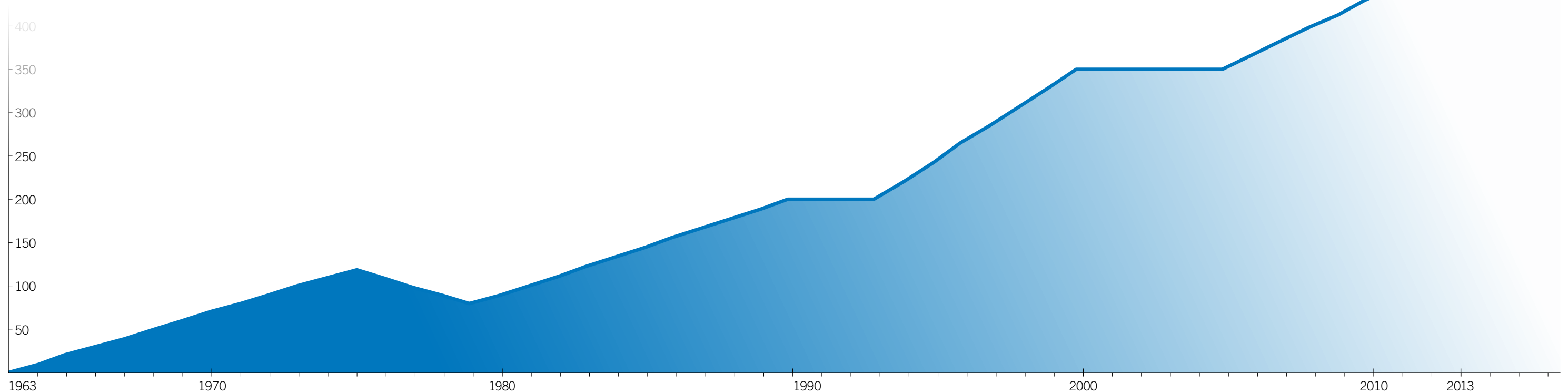
Innovation bedingt eine Forschung, die breit angelegt und mit ausreichend Ressourcen ausgestattet ist. Diese ermöglicht vielversprechende neue Technologien, die industriell angewandt werden können. Damit Wirtschaft und Gesellschaft von den neuen Forschungserkenntnissen profitieren, braucht es den Brückenschlag zwischen Hochschulen und Unternehmen. Diesen übernehmen beispielsweise jährlich über 2000 Absolventinnen und Absolventen von Masterstudiengängen und über 1000 Promovierte der beiden ETH: Mit ihrem Einstieg in die Praxis bringen sie ihr Know-how ein.

Ein Beispiel für die Symbiose von Bildung, Forschung und Innovation ist die Helbling Unternehmensgruppe: Hier arbeiten rund 150 Mitarbeitende mit Abschlüssen der ETH Zürich und der EPFL. Helbling pflegt langjährige Partnerschaften mit dem PSI und der Empa, zwei Forschungsanstalten des ETH-Bereichs, und kooperiert mit Spin-offs und Start-ups, die aus den beiden ETH hervorgegangen sind. Mit dem Helbling Innogrant unterstützt die Gruppe innovative Vorhaben an der EPFL. Die fruchtbare Zusammenarbeit von Helbling und dem ETH-Bereich begrüsse ich sehr.

*Ich gratuliere der Helbling Unternehmensgruppe zum 50-jährigen Jubiläum und wünsche ihr eine weiterhin sprudelnde Innovationsquelle.*

*Fritz Schiesser*

# Vom Start-up zum führenden unabhängigen Schweizer Engineering- und Beratungsunternehmen



Max J. Helbling, 1963

## Pionierphase

- Start-up Firma in einem Hinterhof
- «Konstruktionszeichnungsbüro»
- MOBE (mobile Einsätze)
- «Die Helplings kommen»
- Eröffnung mehrerer Standorte



Slogan, 1979

## Professionalisierungsphase

- Produktentwicklungs-Projekte
- CAD/Engineering
- Hohe Mitarbeiterqualifikation (Ingenieure, Betriebswirtschaftler)
- Management Consulting
- Partnermodell



Dr. Peter Hemmi, 2000

## Marktentwicklungsphase

- Ausbau Unternehmertum und Partnermodell
- Innovationspartner
- Corporate Finance
- Internationalisierung (Deutschland, USA, China)
- Mitarbeiterentwicklung



Jubiläumslogo, 2013

## Wie gründete Max J. Helbling die Firma Helbling?

Bis 1963 arbeitete unser inzwischen leider verstorbene Firmengründer Max J. Helbling als Technischer Leiter bei der Firma Actinag, einem Unternehmen für Milchverarbeitungs-maschinen. Als gelernter Maschinentechniker studierte er abends und erwarb das Diplom als Maschinenbauingenieur HTL. Mit nur 23 Jahren beschloss er, sich selbstständig zu machen, und investierte sein Geld in drei technische Zeichnungsbretter. Er versprach sich von diesem Schritt mehr Freiheit, Eigenständigkeit und Selbstbestätigung.

Max J. Helbling bot den Kunden Konstruktions-Dienstleistungen für die Entwicklung von Maschinen und Anlagen an. Für seine Firma mietete er ein Büro im Hinterhof an

der Ausstellungsstrasse 88 in Zürich. Das Büro lag in einem Backsteingebäude mit Rampen und viel Güterumschlag und war nur über eine knarrende Holzstiege zu erreichen. Rasch rekrutierte Max J. Helbling weitere Mitarbeitende. Damals herrschte Hochkonjunktur und Personal war knapp. Er war sehr kreativ und innovativ und verfügte über ein grosses Beziehungsnetz. Damit warb er erfolgreich Kunden an und akquirierte Aufträge. So klopfen immer mehr Firmen bei Helbling an. In dieser Pionierphase begeisterte Max J. Helbling Mitarbeitende und Kunden gleichermaßen mit seinem Charme und seinem Enthusiasmus.

## Die Professionalisierungsphase

Auf die Pionierphase von Max J. Helbling folgte die Professionalisierungsphase unter der Führung von Dr. Peter Hemmi. Er begann, die besten Talente mit Universitäts- und Hochschulabschlüssen zu rekrutieren und die Ingenieurdienstleistungen mit einer starken betriebswirtschaftlich-technischen Management Consulting-Einheit zu ergänzen.

Die Helbling Gruppe pflegte das Unternehmertum immer stärker und systematischer – nach dem Leitgedanken «Mitarbeitende machen Märkte». In diesen Jahren setzte auch eine zunehmende Professionalisierung der Dienstleistungen und eine stetige Modernisierung der Infrastruktur und der Tools ein, wie vor allem mit der Einführung von CAD. Parallel dazu nahm auch die

Qualifikation der Ingenieure und Berater laufend zu. So begann die Helbling Gruppe mit der Rekrutierung von Spezialisten aus den unterschiedlichsten Disziplinen, von Mikrotechnik, Elektronik, Maschinenbau und Elektrotechnik über Software und Informatik, Physik, Verfahrenstechnik und Mathematik bis hin zu Bau, Architektur und Betriebswirtschaft.

## Die Marktentwicklungsphase

Die dritte Phase schloss mit der Verstärkung eines der Grundpfeiler der Helbling Gruppe an: unser Partnermodell. Dank diesem Modell stellen heute 28 Partner, die zusammen 100% der Aktien besitzen, die Unabhängigkeit, die Finanzkraft und die Führung unserer Firma nachhaltig sicher. In dieser dritten Wachstumsphase erfolgte auch die Internationalisierung der Gruppe durch Projekte weltweit und die Gründung eigener Gesellschaften in Deutschland (Düsseldorf, München, Stuttgart), den USA (Boston) und China (Shanghai). Im Jahr 2000 wurde der langjährige Partner Dr. Reto Müller Nachfolger von Dr. Peter Hemmi als Verwaltungsratspräsident und CEO. Unsere Unternehmensbereiche positionierten und etablierten sich in ihrem spezifischen Wettbewerbsumfeld als respektierte Partner.

Kundenbasis, Projekte, Know-how und Qualifikation der Mitarbeitenden nahmen erfreulich zu – und in der Folge auch Umsatz, Gewinn und Eigenkapitalbasis. Nicht immer waren wir erfolgreich, so u.a. in der Startphase in Deutschland. Es hat sich aber gelohnt, auch bei Rückschlägen nicht aufzugeben und unsere Visionen und Ziele unbeirrt und hartnäckig bis zu erfreulichen Resultaten zu verfolgen. Ohne diese Haltung wäre Helbling mit ihren Kunden, den Kompetenzen und der internationalen Präsenz nicht da, wo sie heute ist. 2011 erfolgte die Stabsübergabe der CEO-Funktion an Dr. Christian Péclat, den vormaligen Leiter der Helbling Technik Bern und Chairman der Helbling Precision Engineering in Boston. Nach elf Jahren in Doppelfunktion konzentriert sich Dr. Reto Müller seither auf die Aufgaben des Verwaltungsratspräsidenten.



# Meilensteine 1963 – 1979

## 1963

Gründung der Firma Helbling durch Max J. Helbling: der kreative 23-jährige Unternehmer fokussiert sich auf Dienstleistungen für Konstruktion und Produktentwicklung.

## 1967

Gründung der Helbling Technik, «Ihr Partner für die Entwicklung erfolgreicher Produkte».

## 1972

Gründung der Helbling Ingenieurunternehmung AG «Ihr Partner für integrale Lösungen für Bau, Energie und Infrastruktur».

## 1973

Die Helbling-Firmen befinden sich auf dem Wachstumspfad: Die Helbling Holding AG wird als Finanzierungsgesellschaft etabliert.

## 1974

Gründung der Helbling Management Consulting «Ihr Partner für mehr Profitabilität und höhere Wettbewerbsfähigkeit».



Gründungsvertrag, 1963

Innerhalb von 16 Jahren wuchs das Zweimann-Büro auf rund 120 Mitarbeitende an. Die Helbling Gruppe wurde damals bekannt mit dem Slogan «Die Helbling's kommen», ein so einprägsamer Werbespruch, dass ihn Kunden noch nach mehr als 20 Jahren zitierten.

Mitte der 70er Jahre ereilte die damalige Rezession auch das Helbling-Unternehmen – zu wenig Aufträge und finanzielle Verluste an Standorten waren die Folge. Die Krise musste mit einem Kraftakt und der Schliessung eines Standortes bewältigt werden, damit die Firma nicht in Existenznot geriet. Als später der Selfmademan Max J. Helbling den «Soll-Ist-Vergleich» zog, kam unter dem Strich heraus, dass er seine Ziele laut eigenen Aussagen «nicht in dem Masse erreicht hatte», wie er sich das ursprünglich vorgestellt hatte. Am meisten machte ihm «die Einsamkeit an der Spitze» zu schaffen.

Schliesslich wurde der Verkauf der Firmengruppe beschlossen. Denn alle Beteiligten kamen zum Schluss: «In unserer Branche muss der vorderste Mann gleichzeitig Eigentümer und Chef sein.»

Den Zuschlag erhielt schliesslich Dr. Peter Hemmi, ETH-Assistenzprofessor und F&E-Chef des Kunststoffspritzgussmaschinenherstellers Netstal. 1979 übernahm er zuerst als Mehrheits- und später als Alleinaktionär die Helbling Gruppe mit ihren damals rund 80 Mitarbeitenden und einem Umsatz von rund CHF 6 Mio.

## Der neue Mann an der Spitze der Helbling-Gruppe: Dr. Peter Hemmi



### Steckbrief

Name: Dr. Peter Hemmi  
Geburtsjahr: 1938, in Zürich  
Zivilstand: verheiratet, 3 Kinder  
Beruflicher Werdegang: Ingenieur – Professor – Entwicklungschef – Direktor – Unternehmer

Nach seinem Studium an der ETH widmete sich Peter Hemmi als Maschineningenieur der wissenschaftlichen Arbeit auf dem Gebiet der mathematischen Beschreibung dynamischer Systeme und Prozesse. Fast gleichzeitig mit der Verleihung der Doktorwürde wurde er 1967 als Ass.-Professor für das Gebiet Mess- und Regelungstechnik an die ETH gewählt.

«Die Lehrtätigkeit und auch die freie wissenschaftliche Arbeit haben mir Spass gemacht», meint Dr. Hemmi rückblickend, fügt aber lächelnd hinzu «doch als dreissigjähriger Ingenieur war es mir doch noch zu früh für einen Lehrstuhl bis zur Pensionierung...!»

Nach 7 Jahren als Professor wollte Dr. Hemmi die Praxis ken-

nenlernen: Es drängte ihn in die Industrie. In der renommierten Schweizer Firma Netstal-Maschinen AG fand er ein Betätigungsfeld nach seinem Geschmack: Als Entwicklungschef (1972–74) konnte er Technik in grosser Breite realisieren. Das Hauptprodukt der Firma, Kunststoffspritzgiessmaschinen, ist technisch anspruchs- und deshalb reizvoll und reicht von der Elektronik über die Hydraulik und den klassischen Maschinenbau bis zur Verfahrenstechnik. Von 1974 bis 1979 war Dr. Hemmi als technischer Direktor im gleichen Unternehmen aktiv.

Gerne denkt er an diese Zeit zurück, da in seinem gut eingespielten Technikerteam neue Produkte und Systeme entstanden, die sich erfolgreich auf dem Markt durchgesetzt haben.

Doch 1979 wandte sich Dr. Hemmi einer neuen Aufgabe zu. Nach seinem Engagement auf der wissenschaftlichen und der technischen Ebene nahm er die Herausforderung als Unternehmer an: Dr. Hemmi erwarb die Aktienmehrheit der Helbling-Gruppe.

Vertiefte Kenntnisse der wissenschaftlichen Grundlagen der «Ingenieurkunst», wie er es nennt, Vertrautheit mit den Bedürfnissen der Industrie sind sicher optimale Voraussetzungen für das Ziel, das er sich gesteckt hat: «Mit kompetenten, beweglichen und einsatzfreudigen Teams auf die Kundenbedürfnisse abgestimmte Ingenieurleistungen erbringen.»



Mitentwicklung einer Skibelag-Verleimmaschine

**Bauherrschaft:**  
**LGV**  
Liechtensteinische Gasversorgung

**Projekt + Bauleitung:**  
**helbling** Bau  
Ingenieurunternehmung AG  
Zürich

**Vermessung:**  
Ingenieurgesellschaft  
Frommelt AG, Vaduz  
Loppacher + Seger AG, Vaduz  
Hanno Konrad AG, Schaan

**Wir bauen eine Erdgasleitung von Ruggell nach Balzers**

**Länge:** 24 km  
**Bauzeit:** März - Oktober 1986

**erdgas**  
die umweltfreundliche Alternative

Bauleitung Erdgasversorgung des Fürstentums Liechtenstein



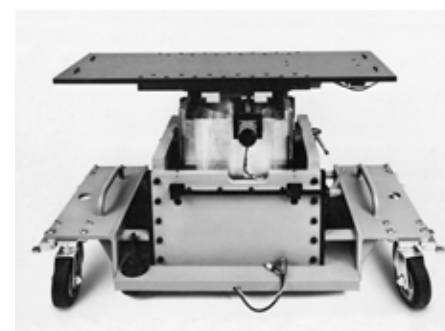
Max J. Helbling



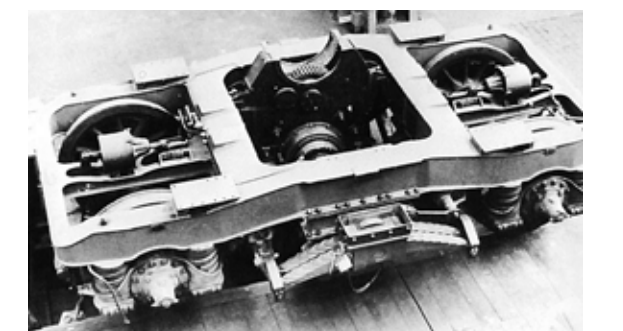
Konstruktionszeichnung aus den 70er Jahren



Helbling-Einsatzauto



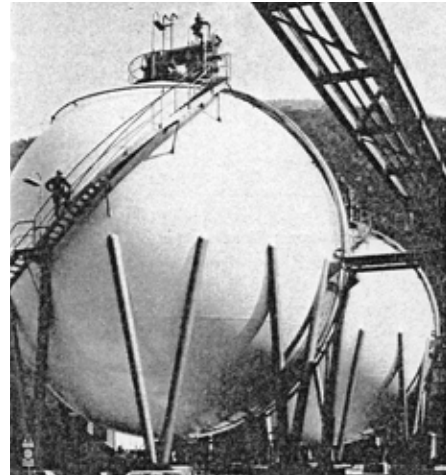
Entwicklung eines X-Y-Z-Koordinatentisches



Entwicklung eines Triebdrehgestells



# Meilensteine 1980 – 1985



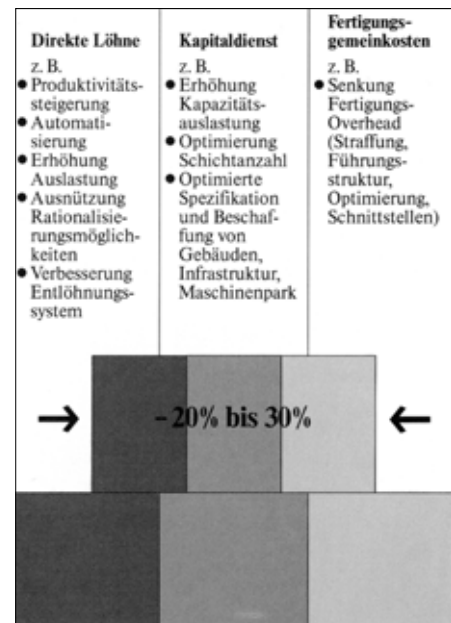
Helbling hat folgende Aufgaben zu lösen:

- Strassenprojekt für die Zu- und Weg-fahrt zum Gelände
- Energiezufuhr (Elektrisch, Wasser etc)
- Kanalisation
- Grobkonzept für die Anlage
- Landverhandlungen
- Baueingabe Vorprojekt
- etc. etc.

Die neue Aufgabe ist ein weiterer Schritt in der Expansionsphase unseres Bereichs Bauwesen zwecks Realisierung kompletter Industrieanlagen.

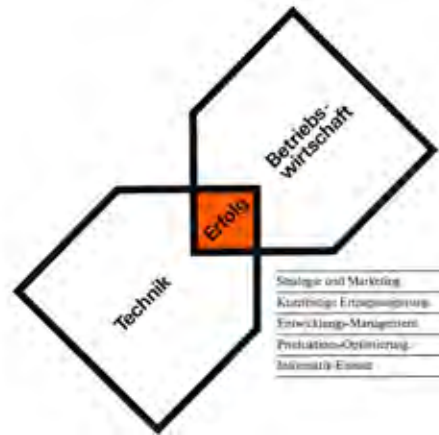
H. Thut

Kugeltank für Flüssiggas



Beispiele von Ansätzen zur Herstellkosten-senkung (dargestellt ohne Material- und Materialgemeinkosten)

Strategische Erfolgsfaktoren der industriellen Produktion (Helbling Management Consulting)



Vermessungsradar zur Sondierung der Atmosphäre

## 1980

Über die kommenden Jahre verwirklicht Dr. Peter Hemmi seine Geschäftsidee, Technik und Betriebswirtschaft nicht als Gegensatz zu verstehen, sondern die interdisziplinären Potenziale von Engineering und Management Consulting auszuschöpfen. Ingenieure und Betriebswirtschaftler lösen die immer komplexeren und rascher zu bewältigenden Aufgabenstellungen in heterogen zusammengesetzten Teams.

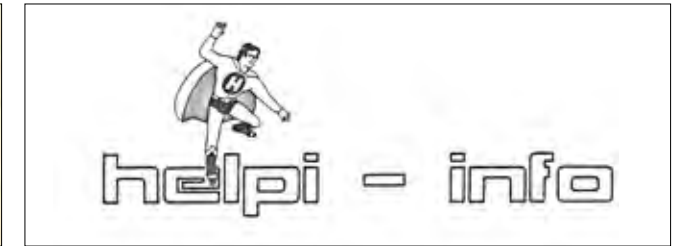
Die von ihm geprägte Unternehmenskultur geht davon aus, dass die Führungskräfte für die Mitarbeitenden da sind und nicht umgekehrt. Damit einhergehend wurde verstärkt eine Kunden-, Qualitäts- und Umsetzungsorientierung der Mitarbeitenden in den Projekten gepflegt.

Dr. Peter Hemmi prägte das Leitmotiv «Mitarbeitende machen Märkte». Es unterstreicht, dass Qualifikation, Fähigkeiten und Engagement unserer Mitarbeitenden sowie deren Visionen entscheidend für den Erfolg unserer Kunden sind und damit letztlich den Erfolg der Helbling Gruppe begründen. Dies beschert uns ein gesundes Wachstum in jeglicher Hinsicht, mit dem sich auch unsere Mitarbeitenden entwickeln können. In dieser Zeit werden auch die Bausteine der Corporate Identity, «die Köpfe», geschaffen.

## Das Erscheinungsbild von Helbling in den ersten 25 Jahren



Helbling-Inserat der 70er Jahre



Helpi-Info, 3/1978



Imagekampagne der 80er Jahre



Helbling-Broschüre, ca. 1980



«Helbling, die mit den Köpfen»

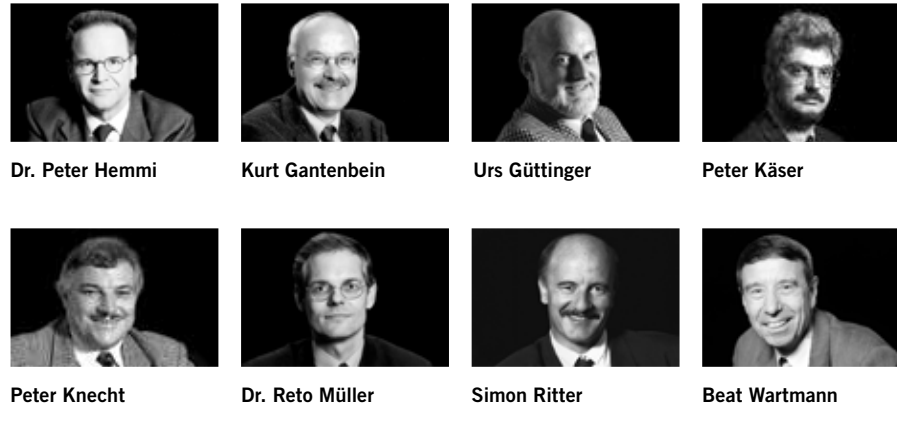


# Meilensteine 1986 – 1992

## 1986

Im Jahr 1986 erarbeiteten die damaligen acht Schlüsselführungskräfte ein in der Branche wegweisendes unternehmerisches Partnermodell. Dieses konnte dank der grosszügigen Bereitschaft von Dr. Peter Hemmi, die Firmenanteile sukzessive zu tiefen Preisen abzugeben, 1987 umgesetzt werden. Unser Partnermodell hat sich als äusserst robustes Konstrukt in Boom- wie auch in Krisenzeiten sehr bewährt. Es stellt seither sicher, dass wir unsere besten internen Unternehmer für unsere Gruppe begeistern und langfristig gewinnen können. Indem die Partner zusammen stets 100% der Aktien der Helbling Gruppe besitzen, garantieren sie deren Unabhängigkeit. Das stabile Aktionariat aus engagierten Partnern und unsere starken Finanzen ermöglichen es uns, in Eigenverantwortung unsere Werte und Strategien zu verfolgen und sozial verantwortlich zu handeln.

## Die acht Gründungspartner



Dr. Peter Hemmi

Kurt Gantenbein

Urs Güttinger

Peter Käser

Peter Knecht

Dr. Reto Müller

Simon Ritter

Beat Wartmann

## 1987

Unsere Überzeugung, dass die Mitarbeitenden die wertvollsten Ressourcen eines Unternehmens sind, verstärkt sich weiter: Mitunternehmertum wird bis heute gross geschrieben.



Zeichenbrett als Arbeitsmittel

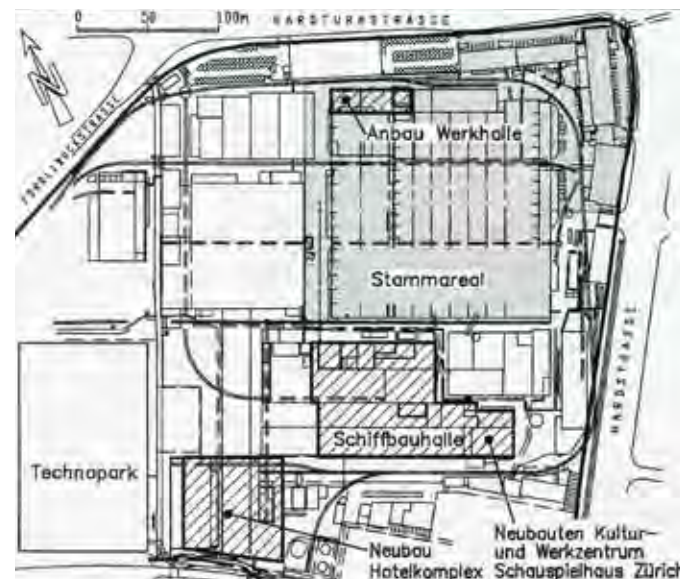


Besprechung eines Entwicklungsprojekts

Die Rezession Anfang der 90er Jahre traf auch uns. Das Überleben einzelner Zentren stand auf dem Spiel. Damals stellte Dr. Peter Hemmi als Verwaltungsratspräsident und -delegierter aus privaten Mitteln eine zusätzliche Finanzierung der Gruppe über die zwei Krisenjahre zur Verfügung. Er hatte, auch wenn die Wirtschaftslage und die Zahlen der Helbling Gruppe nach unten zeigten, den Mut, die Zentren, Mitarbeitenden und Kompetenzen nicht aufzugeben. Das Durchhalten hat sich mehr als gelohnt.

In den 90er Jahren begann die Phase der Marktentwicklung und speziell der Internationalisierung unserer Gruppe mit Projekten weltweit und Gesellschaftsgründungen in Deutschland.

Auf der technischen Seite bauten wir die Elektronik-, Software- und IT-Dienstleistungen aus. Die Helbling Technik entwickelte sich schrittweise weiter vom Konstruktionsbüro zur Produktentwicklungsfirma und schliesslich zum Innovationspartner für Unternehmen aus den unterschiedlichsten Branchen.



Umnutzungsprozess auf dem Sulzer-Escher-Wyss-Areal in Zürich



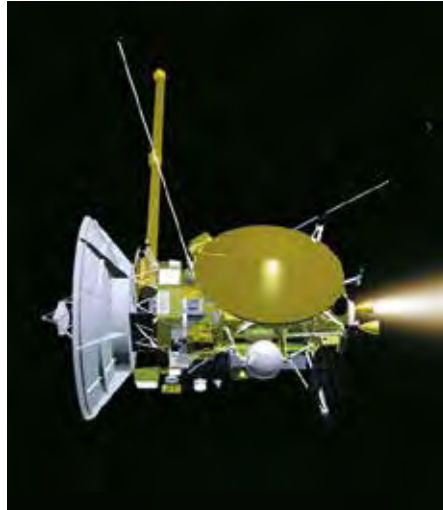
Schnurlos-Telefon Ascom ACT: Helbling Technik als Entwicklungspartner von der Konzeption bis zur Detailslegung der mechanischen Teile und der Kunststoffgehäuse

Die vier Eckpfeiler der Rettung der COS			
Unternehmensanalyse und Restrukturierungskonzept	Gesamtführung	Eigenkapitalsicherung, Liquidität und Finanzierung	Operationelle Ertragsverbesserung inkl. Desinvestitionen
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unternehmensanalyse Helbling Management Consulting AG mit enormem Verlustausweis und Wertberichtigungsbedarf (12/92 - 9/93: ca. SFr. 300 Mio.)</li> <li>Restrukturierungskonzept mit Nachweis eines nachhaltig rentablen Kerngeschäftes (Business Plan)</li> <li>Konzept Solo-Start als Abgang-Alternative zur Partnerlösung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neue Besetzung: VR-Präsidentin: A. Saxer (CEO Schweizer Rück)</li> <li>Konzernchef: P.E. Kollbrunner (von Helbling Management Consulting AG)</li> <li>Verwaltungsratsberatung durch federführende Bank (Dr. Lupin, SBV), Revisuisse Price Waterhouse, Helbling Management Consulting AG, Rechtsanwalt</li> <li>Verstärkung des VR durch Banken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diverse Rangrücktritte der Banken</li> <li>Stillehalteabkommen der Banken (ca. SFr. 240 Mio.)</li> <li>Überbrückungskredit SFr. 40 Mio. und Bedienung der Anleihe</li> <li>Liquiditätsgenerierung von SFr. 30 Mio.</li> <li>Partnersuchverhandlungen für die COS-Gruppe</li> <li>Förderungsverzicht der Banken im Umfang von SFr. 176 Mio.</li> <li>Kapitalschnitt 1:10 und Kapitalaufstockung auf SFr. 45 Mio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ertragsverbesserung SFr. 18 Mio. p.a. und allg. Kostenabbau</li> <li>Elimination operationeller Verlustquellen, Stilllegungen usw.</li> <li>Desinvestitionen von Tochtergesellschaften und Aktiva</li> </ul>

Die Rettung von Firmen in Krisensituationen, dargestellt am Beispiel der COS im Rahmen der Zusammenarbeit von Banken und der Helbling Management Consulting



# Meilensteine 1993 – 1999



European Space Agency (ESA), Deep Space Mission Rosetta: Qualitätssicherung für die gesamte Satellitensoftware



## 1993

Der Helbling Leistungsverbund erhält Verstärkung: Gründung und Aufbau einer eigenen Gesellschaft Helbling Translink (später Helbling Corporate Finance) mit internationalem Netzwerk: Ein Kompetenzzentrum für Mergers & Acquisitions, Corporate Finance und Turnaround-Management entsteht.

Helbling geht nach Deutschland: Gründung der Helbling Management Consulting in Stuttgart und München. Dieser Schritt erleichtert die Betreuung bestehender Kunden aus Deutschland und schafft dank dem Aufbau marktspezifischen Know-hows und der Kundennähe gleichzeitig die Voraussetzung, um führende Industriefirmen als neue Auftraggeber zu gewinnen.

## 1994

Akquisition einer Informatik Business Unit: Die Helbling Gruppe baut ihre Kompetenz im Bereich des Product Lifecycle Managements (CAx, PDM) aus.



Konstruktion einer Kunststoffspritzgussmaschine



Mitentwicklung von Hybrid III – der neue ETH-Hybridantrieb



Marktklärung, Konzept und Entwicklung Smoovy Mikromotoren von RMB



Unternehmensberatung: Das Innovations-Cockpit als Führungsinstrument zur Steigerung der Innovationskraft

## 1997

Marktausbau in Deutschland durch die Eröffnung der Helbling Technik in München.

## 1998

Helbling stärkt ihre Stellung im deutschen Markt: Aufbau der Helbling Corporate Finance GmbH in Düsseldorf.



Feier zum 20. Jubiläum des CFO Simon Ritter

## Helbling begleitete Spar-Intermarché-Schulterschluss

Die Nachricht, dass die französische **Intermarché-Gruppe** im Mai 1997 von der Norddeutschen Handels Holding (NHH) eine Mehrheitsbeteiligung an der **Spar Handels AG** erwarb, hat wie eine Bombe eingeschlagen:

Französische Fachkreise sprechen von einem «Erdbeben» im europäischen Einzelhandelssektor, von einem in jeder Hinsicht gelungenen «industriellen Coup».

Damit erhält die Konzentration im Lebensmittel-einzelhandel europäische Dimensionen.

helbling

Helbling begleitete exklusiv diese Transaktion

Helbling M&A



Mitentwicklung eines Parallelroboters: schnell und präzise



# Meilensteine 2000 – 2005

## 2000

Übergabe der Gesamtleitung der Helbling Gruppe und des Verwaltungsratspräsidiums von Dr. Peter Hemmi an Dr. Reto Müller.

In dieser Zeit verankerten wir das noch heute gelebte Leitmotiv «Wertvoll durch Innovation». Indem wir unsere Kunden innovativ unterstützen, wollen wir dazu beitragen, dass ihre Produkte, ihre Mitarbeitenden, ihr Know-how und ihr Unternehmen wertvoller werden.

Die Helbling Gruppe wird weiterhin mit der zentralen Idee des Mitunternehmertums und der Überzeugung «Mitarbeitende machen Märkte» geführt. Der Partnerkreis verstärkt sich kontinuierlich.



Stabsübergabe von Dr. Peter Hemmi an Dr. Reto Müller

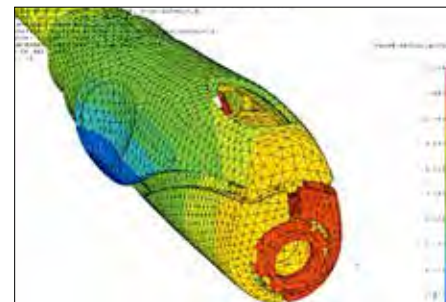


**Mitentwicklung des Dual Mode Satelliten- / GSM-Telefons von Ascom:** Mit der Realisierung des satelliten-gestützten Mobilkommunikations-Systems «Thuraya» wird eine Brücke geschlagen zwischen dicht besiedelten Regionen mit einer terrestrischen GSM-Versorgung (GSM: Global System for Mobile Communication) und Gebieten mit lückenhafter Kommunikations-Infrastruktur. Das System wird dank dem Dual-Mode Satelliten- / GSM-Telefon rund zwei Milliarden Menschen auf drei Kontinenten verbinden (Sprache und Daten).

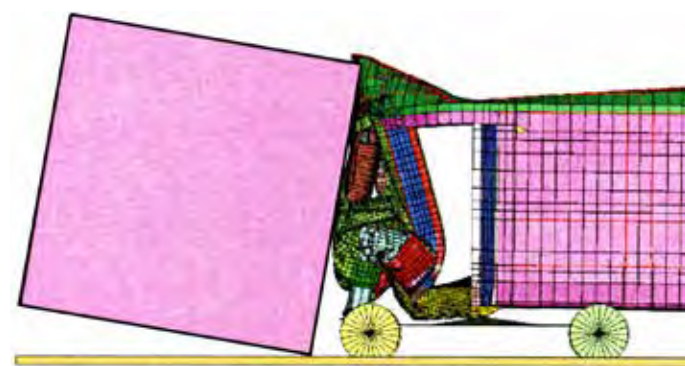
## 2003

Marktausbau in den USA durch die Eröffnung der Helbling Precision Engineering Inc. in Boston.

Die Grösse des amerikanischen Marktes für Medizintechnik, Diagnostik, Laborautomation und Biotechnologie eröffnet ein enormes Potenzial für die Engineering-Dienstleistungen von Helbling. Die Region Boston-Cambridge ist zudem ein führender Innovationsstandort der USA und bietet mit der Harvard Universität und dem MIT die Nähe zu den besten Hochschulen der Welt.



Ypsomed: Falltestberechnung für den Insulin Pen S3



Crashberechnung von Schienenfahrzeugen



Entwicklung von Medikamenten-Pumpen für Medtronic

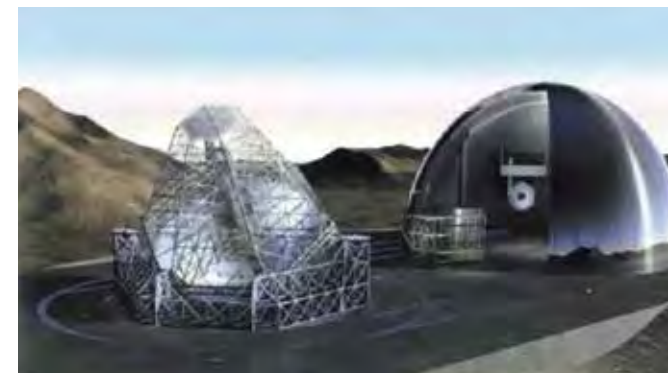


Helbling Hauptsitz im Obsidian-Gebäude in Zürich

## 2004

In diesem Jahr beziehen wir unseren gegenwärtigen Hauptsitz und Zürcher Standort im modernen und für die Stadt Zürich ausstrahlungskräftigen Hochhaus «Obsidian». Unsere Projekte führen uns in immer mehr Länder. Unser Ruf und Bekanntheitsgrad verstärkt sich, auch bei den Studenten, die uns zu den attraktivsten Arbeitgebern in der Schweiz zählen. Für unsere Kunden und Mitarbeitenden schaffen wir damit ganz neue, attraktive Plattformen mit einer praktischen Arbeits- und Ausbildungsinfrastruktur.

Engineering-Leistungen der Helbling Technik finden sich beispielsweise bei Berechnungen der Flügel von Airbus-Flugzeugen, bei der Entwicklung von Testsystemen für den Hochgeschwindigkeitszug Transrapid in Shanghai und in Mikrotechnik-Komponenten von Herzschrittmachern.



Feasibility Studie und Kostenschätzung einer fahrbaren Gebäudehülle als Teleskop-Abdeckung



Entwicklung der Testsysteme für den Hochgeschwindigkeitszug Transrapid in Shanghai (428 km/h)



Gesamtplanung Gebäudetechnik Heizung, Klima, Sanitär, Neubau IKEA, Spreitenbach



Statik-Berechnungen und Dynamik-Test NLG (Nose landing gear) und EP (Engine pylon) für die Entwicklung von Dummies für den A380



# Meilensteine 2006 – 2007



## 2006

Cochlear Ltd. gewinnt am 7. Juni mit Helbling Technik Bern den «Gold Medical Design Excellence Award» in New York. Als Innovationspartner von Cochlear wurde Helbling Technik mit dem Award «Supplier to a 2006 Winner» ausgezeichnet.

Am 23. Mai gewinnt Siemens zusammen mit Helbling Management Consulting den «Award for Best Business Transformation» für den Zusammenschluss der Siemens Building Technology-Aktivitäten im neuen Siemens-Zentrum in Zug.



Entwicklung des externen Teils des Cochlear-Implantats Nucleus®, des BTE (Behind the Ear) Freedom™ zur elektrischen Anregung des Innenohrs



Schema des entwickelten Innenohr-Implantats DACS

## 2007

Phonak und Cochlear gewinnen dank den Innovations- und Entwicklungsleistungen der Helbling Technik Bern den «KTI Medtech Award 2007» für die Entwicklung einer neuen Generation eines implantierbaren Hörsystems.

Gründung und Etablierung eines eigenen Representative Office in Shanghai. Der Standort in der grössten Industrienation der Zukunft steht unter der Leitung von Helbling Technik Wil und unterstützt europäische Konzerne und Mittelstandsunternehmen beim Markteintritt genauso wie bei der Industrialisierung von Produkten, beim «Continuation Engineering» und beim «Sourcing» in China.



Mitentwicklung einer Beutelabfüllanlage für die Pharmaindustrie



Engineering der Dampfkondensationsanlage (ACC) für das thermische Kraftwerk Shengxiang 2 x 330 MW in China



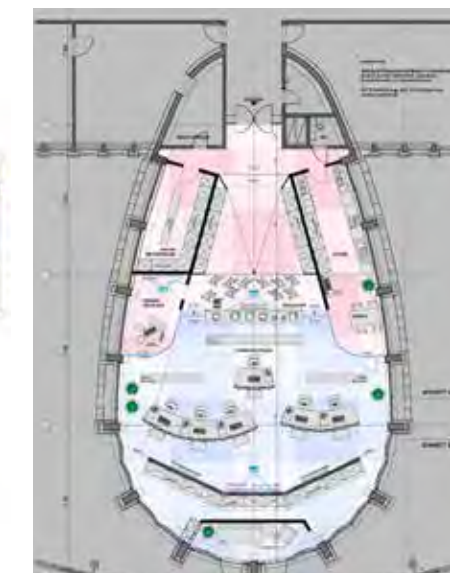
Mitentwicklung der grössten diesel-hydraulischen Lokomotive der Welt mit 3600 kW Antriebsleistung



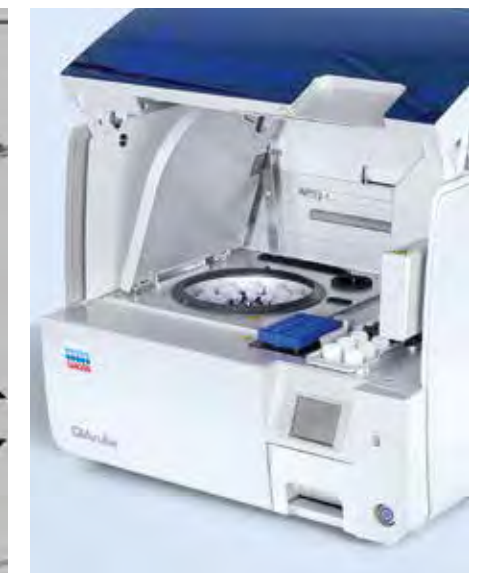
Die Konstruktionsdaten für die elektrischen Steckverbindungen und Kontaktvorrichtungen von Multi Contact werden auf den durch Helbling IT Solutions optimierten Prozessen mit SmarTeam verwaltet



Konzept und Gesamtentwicklung eines Überwachungs- und Frühwarnsystems für Patienten mit Herzinfarkt-Risiko



NOK Kommandoraum Baden: Durchführung eines Leistungswettbewerbs für die Komplettanlieferung



Qiagen: Entwicklung einer Plattform für die automatisierte Probenvorbereitung



# Meilensteine 2008 – 2009



SIKA Technologiezentrum Zürich: Gesamtplanung und Projektsteuerung

swisscom  
Swisscom AG (Switzerland)

outsourced its facility management activities to

Johnson Controls  
Johnson Controls AG (Switzerland)

helbling  
Helbling Corporate Finance  
acted as lead advisor to Swisscom



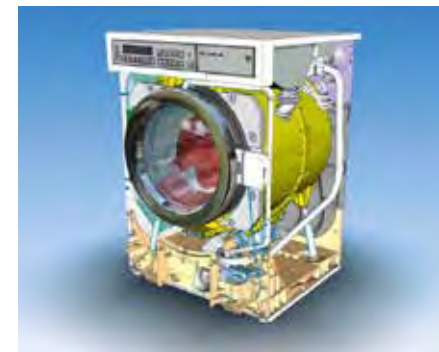
Sulzer Chemtech AG: Beratung durch Helbling Management Consulting



Berechnungen/Simulation Alcan Alesa Shiploader/Shipunloader



CWA Garaventa: Berechnungen



IT-unterstützter Entwicklungsprozess durch Helbling IT Solutions für V-ZUG



Visueller Neuromodulator zur Behandlung psychiatrischer und neurologischer Erkrankungen



## 2009

Übernahme der auf strategisches Innovationsmanagement spezialisierten Firma Business Results AG, die als Spin-off der ETH Zürich unter der Führung von Prof. Dr. Hugo Tschirky gegründet wurde.

Helbling Corporate Finance etabliert ein eigenes Büro in Stuttgart.

Erfolgreiche Zertifizierung der Helbling Technik nach ISO 14001.

Helbling Management Consulting gewinnt bereits den 2. ASCO Award, dieses Mal mit dem Kunden Lienhard Office Group für «Best Business Transformation».



Planung Gebäudetechnik MY STOP, Autobahnraststätte Affoltern am Albis



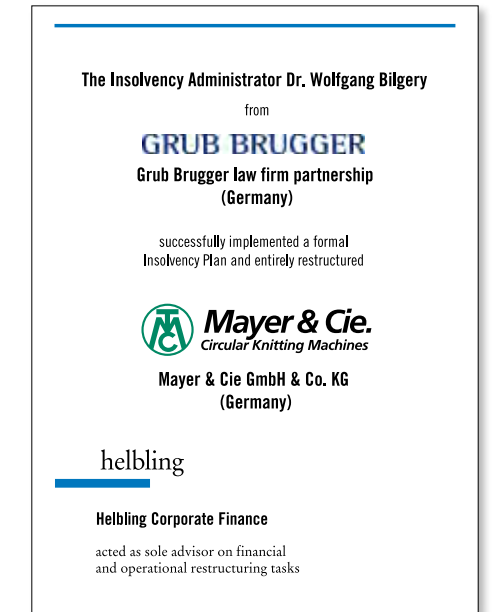
# Meilensteine 2010



Stadler Bussnang: Entwicklungsunterstützung vor Ort

## 2010

Die Helbling Unternehmensberater gewinnen den 1. Platz «Wettbewerbsstrategie» im Wettbewerb der WirtschaftsWoche «Best of Consulting 2010» in Deutschland.



IWC: Beratung durch Helbling Management Consulting



Medela: Beratung durch Helbling Management Consulting



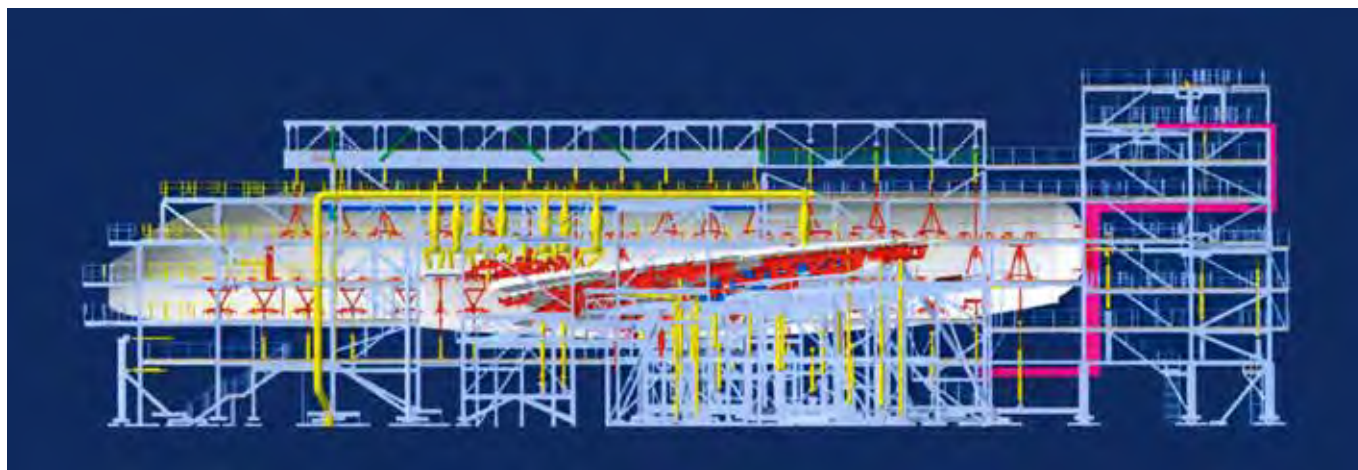
Entwicklung der Nestlé Dolce Gusto Circolo



Entwicklung des neuen STIHL® Akku-Blasgerätes BGA 85



ABB: Neubau Produktionsfabrik und Laborgebäude für Hochspannungsschaltanlagen; Helbling Beratung + Bauplanung plante die gesamte Gebäudetechnik



Berechnungen für Airbus A380 Dummies & Lastgeschirre



Management-Beratung für die Baloise Group



Management-Beratung für Komax Medtech



# Meilensteine 2011

## 2011

Helbling Business Advisors unterstützt erfolgreich den «Turnaround des Jahres 2011».

Die Stadt Köln verleiht den Innovationspreis 2011 der Firma ANM Adaptive Neuromodulation GmbH für die Entwicklung einer neuartigen Technologie zur verbesserten Therapie neurologischer Krankheiten wie Parkinson, Tinnitus und chronischem Schmerz. Helbling Technik Bern hat ANM bei der Entwicklung des akustischen Simulators zur Therapie von Tinnitus-Patienten unterstützt.



Angesichts der erreichten Grösse und der anvisierten Ziele der Helbling Unternehmensgruppe haben die Partner und der Verwaltungsrat eine neue Corporate Governance mit getrennten Funktionen von Verwaltungsratspräsident und CEO beschlossen. Am 1. Juli 2011 übernimmt Dr. Christian Péclat, bisher Leiter des Innovationszentrums in Bern, die Funktion des CEO. Nach elf Jahren in Doppelfunktion widmet sich Dr. Reto Müller als Verwaltungsratspräsident den Aufgaben des Verwaltungsrats und vertritt die Helbling Unternehmensgruppe nach aussen.

Management-Beratung für Romay



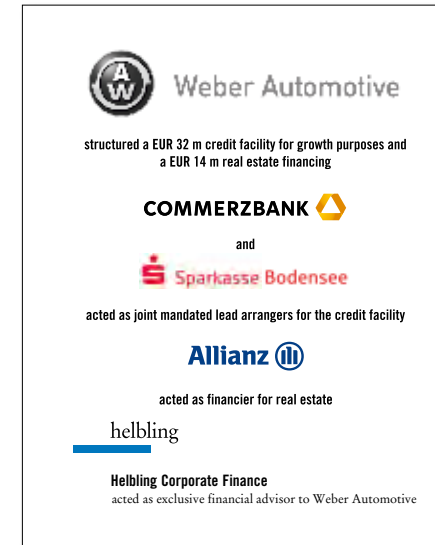
Elenza: Entwicklung einer elektroaktiven Intraokularlinse



Entwicklung des BabyNes Ernährungssystems von Nestlé



Dr. Christian Péclat (CEO seit 2011) mit Dr. Reto Müller



Pinch-Technologie für Givaudan, Kostensenkung durch umfassende Energieanalyse



Der erste umgebaute Steuerwagen Bt DPZ eines Doppelstock-Pendelzugs der S-Bahn Zürich mit klimatisierten Fahrgasträumen



Product Lifecycle Management (PLM) für SR Technics – Flugzeugwartung und VIP-Kabinenausbau



# Meilensteine 2012

## 2012

Zur Stärkung der Beratungsleistungen fasst die Helbling Unternehmensgruppe die Dienstleistungen von Helbling Corporate Finance und Helbling Management Consulting unter dem neuen Dach «Helbling Business Advisors» zusammen.

Zusammen mit der Baloise Group gewinnt die Helbling Business Advisors die Auszeichnung für «Excellent Business Transformation 2012» der ASCO.

Helbling Business Advisors wird 2012 in Deutschland im Wettbewerb «Best of Consulting» der WirtschaftsWoche in der Kategorie «Project Excellence Wettbewerbsstrategie» prämiert.



Entwicklung einer Betongussmaschine für die Tragstrukturen von CSP-Solarsystemen



Audi: Beratung durch Helbling Business Advisors im Innovationsmanagement



Preisverleihung ASCO



Die erste mechanisch-fluidische Hybriduhr von HYT: Mitentwicklung Helbling Technik



Entwicklung der Melody 3 Kaffeemaschine von Nestlé



Entwicklung eines vibro-taktilen Stimulators zur Anwendung der Coordinated Reset®-Therapie an Schmerzpatienten



# Meilensteine 2013

## Das Jubiläumsjahr

Dank der Treue und der Projekte unserer Kunden sind wir in 50 Jahren auf eine Belegschaft von 475 Mitarbeitenden angewachsen und erzielen einen Umsatz von CHF 111 Mio. Gleichzeitig ist es uns gelungen, in unserem Geschäftsfeld «Technologische Innovation und Business Consulting» die grösste Firma schweizerischen Ursprungs zu werden.

Die Helbling Gruppe ist auch im Jubiläumsjahr 2013 ausgesprochen gesund unterwegs. Verschiedene Konzerne und Firmen beauftragen uns mit Wachstumsthemen wie z.B. «Innovation», «Wettbewerbsfähigkeit» und «Ausbau der Infrastruktur». So unterstützen wir im Jubiläumsjahr führende Unternehmen wie Nestlé mit dem Flaggschiff Nespresso, Roche, VW und Audi, die SBB, die Würth-Gruppe, Siemens, Stadler, ABB, Bombardier, verschiedene US-Medtech-Firmen wie Medtronic, dann auch Google, Securitas, Tecan, Sonova, Qiagen oder etwa den chinesischen Konzern Haier und viele weitere mehr. Die meisten erwähnten Firmen ziehen Helbling für tech-

nologische Innovationsdienstleistungen, Engineering und Beratung bei. Wir helfen den Kunden, ihre Innovationen markt- und kundengerecht, rasch und kostengünstig mit der geforderten hohen Qualität umzusetzen. Verschiedene Firmen beraten wir bei der Strategiefindung, in der Innovation, bei operativen Effizienzsteigerungen und Kostensenkungen sowie bei Mergers & Acquisitions und Restrukturierungen. Im Bereich Energie- und Gebäudetechnik realisieren wir Projekte mit dem wichtigen Ziel der Erhöhung der Energieeffizienz. Der Bereich Infrastruktur und Verkehr wickelt anspruchsvolle Projekte zugunsten der Verkehrsträger von Bund und Kantonen ab.

# 10 Jahre erfolgreiche Zusammenarbeit: Nespresso – Helbling



**Jean-Marc Duvoisin**  
CEO, Nestlé Nespresso SA

«Thanks to our strong collaboration with Helbling, we have brought many innovative machines to market, delivering unique consumer benefits and pushing the boundaries of innovation. Helbling brings broad technical expertise and deep industry knowledge, and participates in creating «value through innovation».»



2003, «ESSENZA»



2005, «ESSENZA»



2006, «Le Cube»



2009, «Citiz»



2010, «Pixie»



2012, «U»



2014, «VertuoLine»



## Was sagen unsere Kunden?



**Siegfried Gerlach**  
CEO, Siemens Schweiz AG

«Die Helbling Gruppe hat mich in meiner kritischen Haltung gegenüber Beratungsfirmen eines Besseren belehrt: In einer mehr als 10-jährigen Zusammenarbeit lernte ich die Art, wie Helbling, beziehungsweise ihre Spezialisten arbeiten, zu schätzen. Sie ist pragmatisch und greifbar. Sie gehen konkret auf die angebrachten Themen ein. Auch die Chefs sind sich nicht zu schade, auf Kundenwünsche schnell und adäquat zu reagieren – ohne allerdings dem Kunden nach dem Mund zu reden.»

**Peer M. Schatz**  
CEO, QIAGEN N.V.

«Helbling und QIAGEN verbinden nunmehr 15 Jahre erfolgreicher Zusammenarbeit. In dieser Zeit haben wir mit dem Aufbau und der Expansion unseres Laborautomationsgeschäfts gemeinsam eine einzigartige Erfolgsgeschichte geschrieben. Als Partner auf Augenhöhe haben unsere Teams zahlreiche wegweisende Innovationen hervorgebracht, die heute weltweit Standards setzen. Ich freue mich darauf, diese Arbeit auch in Zukunft fortzusetzen und gemeinsam neue Entwicklungen voranzutreiben, die zur Verbesserung unserer aller Lebensqualität beitragen werden.»



**Dr. Geoffrey Scott**  
CEO, Uster Technologies AG

«In working with the Helbling Group over the past 15 years, we have seen that they are a little different in that they offer a wide range of consulting possibilities. We have benefitted from their expertise in technology consulting and innovation management, as well as strategy and business development. With their pragmatic approach and insightful advice, Helbling has given us practical workable results from projects that have contributed to the development of Uster Technologies.»

**Dr. Jürg Werner**  
CEO, Metall Zug AG

«Seit mehr als einem Jahrzehnt arbeite ich auf diversen Ebenen immer wieder mit der Helbling Gruppe zusammen. Die Helbling-Mitarbeiter, ihre Methodik und vor allem ihre bodenständige, solide Vorgehensweise haben mich stets überzeugt.»



**Peter Zwicky**  
CEO, Gütermann

«Mit Helbling haben wir einen zuverlässigen, innovativen Partner an unserer Seite, der konsequent handelt und seine Kunden erfolgreich berät und betreut. Dank der Helbling Gruppe und ihrem kompetenten Team sind wir gestärkt aus der Krise hervorgegangen.»

**QIAGEN**  
**SIEMENS**  
**GÜTERMANN**  
**CPH-GRUPPE**  
**ALCON**



**Peter Schaub**  
VR-Präsident, CPH-Gruppe

«Die Berater von Helbling Business Advisors unterstützen uns insbesondere im Bereich der Produktion von Blisterverpackungen für die Pharmaindustrie seit einigen Jahren mit grossem Erfolg. Die vielen von den Helbling Beratern ideenreich und strukturiert konzipierten Massnahmen erbrachten in der Summe bedeutende Ergebnisverbesserungen, welche unsere durch den starken Schweizer Franken erlittenen Währungsverluste weit überkompensierten. Dafür gebührt Helbling Dank und Anerkennung.»



**Lukas Scheibler, PhD**  
Head Ideation Center,  
ALCON – a Novartis Company

«We collaborate with the Helbling MedTech, Optics and Micro-technologies division on multiple R&D projects: Their proposals are always of high scientific value but also include practical and pragmatic implementation considerations. We are privileged to have with Helbling a highly reliable R&D partner.»

**USTER**  
**METALL ZUG**  
**ELENZA EMPA**  
**ASTRA**



**Jürg Röthlisberger**  
Stv. Direktor, Eidgenössisches Departement  
für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommuni-  
kation UVEK Bundesamt für Strassen ASTRA

«Helbling? Da denke ich vorab an hoch motivierte, kompetente Köpfe aller Fachrichtungen, an anspruchsvolle Projekte und gute, stabile Resultate. Es erscheinen bei mir aber auch Bilder von bereichernden Begegnungen und spannenden Diskussionen. Als Kunde fühle ich mich ernst genommen und mit meinen Aufgaben- und Fragestellungen am richtigen Ort.»

**Amitava Gupta, PhD**  
CTO, Elenza

«Helbling brings a unique blend of customer focus, rapid response to changing customer needs, and cost and schedule control and continues to be a global leader among engineering research and development organizations. Their engineers are highly competent, and are a pleasure to work with, and they always aim to build a relationship of trust and confidence with their customers.»



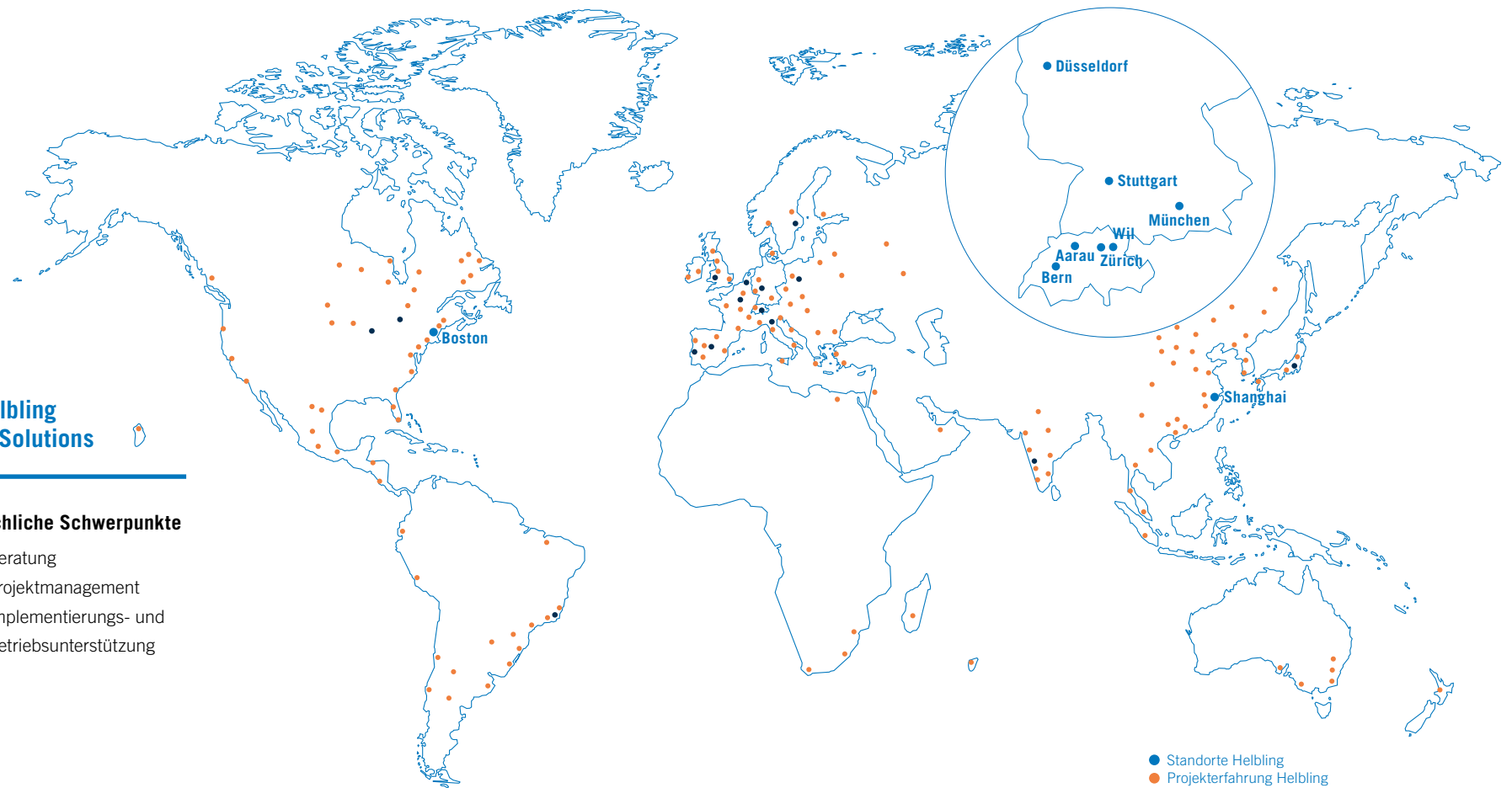
**Dr. Peter Richner**  
Head of Department Civil and Mechanical  
Engineering, Empa Swiss Federal Laboratories  
for Materials Science and Technology

«Herausragende Merkmale der Helbling Unternehmensgruppe sind die fachliche Kompetenz und die Kreativität ihrer Mitarbeitenden. Damit können wir im Dialog mit Helbling innovative und zukunftsfähige Lösungen erarbeiten.»



# Die Helbling Unternehmensgruppe

Die Helbling Unternehmensgruppe hat ihren Hauptsitz und mehrere Niederlassungen in der Schweiz und ist mit eigenen Gesellschaften in Deutschland, den USA und China vertreten. Die Helbling Unternehmensgruppe verfügt über Projekterfahrung auf allen Kontinenten.



● Standorte Helbling  
● Projekterfahrung Helbling  
● Mitglieder Corporate Finance International (CFI)



## Helbling Technik

### Fachliche Schwerpunkte

- Produktinnovation
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Software Engineering
- Berechnung und Simulation
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Elektronik- und Firmware
- Mikrotechnik
- Mechatronik
- Automation und Robotik
- Akustik
- Optik, Sensorik, Bildauswertung
- Leistungselektronik
- Eco Design

## Helbling Business Advisors

### Fachliche Schwerpunkte

- Strategy Development
- Operational Excellence
- Restructuring
- Financial Advisory
- Mergers & Acquisitions
- Innovation Management

## Helbling Beratung+ Bauplanung

### Fachliche Schwerpunkte

- Bauherrendienstleistungen Tiefbau
- Bauherrendienstleistungen Hochbau
- Energie/Nachhaltigkeit
- Gebäudetechnik

## Helbling IT Solutions

### Fachliche Schwerpunkte

- Beratung
- Projektmanagement
- Implementierungs- und Betriebsunterstützung

## 475 Mitarbeitende aus 22 Disziplinen

- Architekten
- Bauingenieure
- Bauphysiker
- Betriebsingenieure
- Betriebswirtschaftler
- Chemiker
- Elektroingenieure
- Informatiker
- Juristen
- Lebensmittelingenieure
- Maschineningenieure
- Mathematiker
- Mikrotechnikingenieure
- Optikingenieure
- Physiker
- Softwareingenieure
- Umweltwissenschaftler
- Verfahreningenieure
- Volkswirtschaftler
- Werkstoffingenieure
- Wirtschaftsinformatiker
- Wirtschaftsingenieure

## Die Standorte der Helbling Gruppe



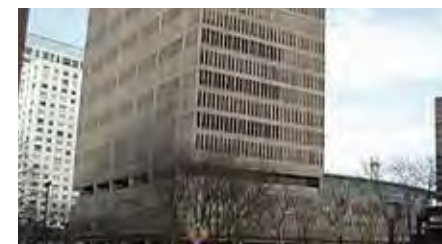
Zürich



München



Stuttgart



Boston



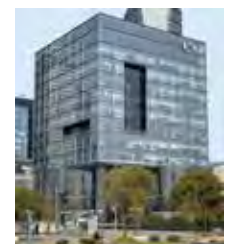
Aarau



Bern



Wil SG



Shanghai



Düsseldorf



# Was sagen unsere Helbling-Alumni?

Rund 2500 Professionals verbrachten einen Teil ihrer Karriere in der Helbling-Gruppe. Das Helbling-Netzwerk umfasst mehr als 1000 Alumni.





# Die Werte und Partner der Helbling Gruppe

## Unsere Werte

### Mitarbeitende machen Märkte

Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreatives Unternehmertum.

### Kunden bewerten die Qualität unserer Arbeit

Als professioneller, vertrauenswürdiger Partner liefern wir Ergebnisse, die unsere Kunden weiterbringen.

### Wir sind unabhängig und gestalten unsere Zukunft eigenständig

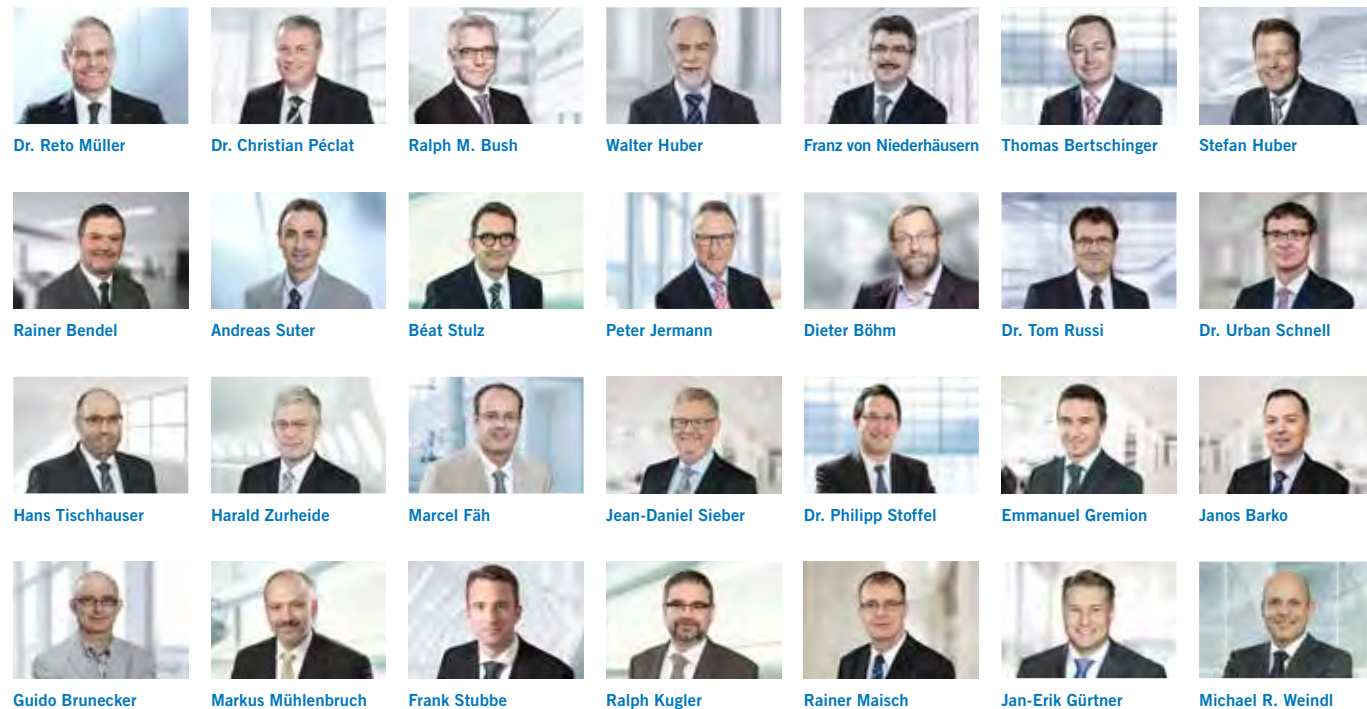
Die Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz von geschäftsführenden Partnern und Mitarbeitenden, die als Unternehmer denken und handeln.

## Unser Fokus

- Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund
- Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung
- Mittelständische Unternehmen/Organisationen und Konzerndivisionen
- Branchen-Know-how
- Umsetzung und Resultaterreichung
- Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung

## Die 28 Partner der Helbling Gruppe

Die 28 Helbling Partner halten 100% des Aktienkapitals und stellen persönlich eine stabile Führung, die Unabhängigkeit und die Finanzierung der Helbling Gruppe sicher. Sie sind langfristig, d.h. durchschnittlich bereits über 17 Jahre, im Unternehmen Helbling tätig.



# Erfolgsformel und Chancen von Helbling

«Die Partnerschaft der Helbling Gruppe ist eine langfristig ausgerichtete, tragfähige Sinngemeinschaft. Sie gewährleistet den erfolgreichen und unabhängigen Fortbestand der Gruppe dank einer stabilen Führung und gesunden Finanzierung. Unser Partnermodell hat sich seit 26 Jahren in guten und schlechten Zeiten sehr bewährt. Es ermöglicht den Führungskräften, sich als echte Unternehmer einzubringen: Sie beteiligen sich mit Risikokapital finanziell an der Gruppe und partizipieren an ihrem langfristigen Erfolg. Mit dem Partnermodell fördert Helbling die Gewinnung unternehmerischer Mitarbeiter, indem sie ihnen den Freiraum zur Verwirklichung ihrer Visionen bietet. Eine eindrucksvolle Erfolgsgeschichte.»



Dr. Reto Müller  
Präsident des Verwaltungsrates  
Helbling Unternehmensgruppe

## Gibt es so etwas wie eine Erfolgsformel von Helbling?

«Die Helbling Gruppe verstand es über all die Jahre, weit überdurchschnittlich engagierte Helbling Unternehmer und talentierte Mitarbeitende zu gewinnen und zu halten, wohl nicht zuletzt dank des grossen Freiraums, den sie geniessen. Mit dem Partnermodell gelang es ihr, Stabilität in der Führung und Finanzierung sowie nachhaltig profitables Wachstum der Gruppe sicherzustellen. Dank ihren qualifizierten Mitarbeitenden und deren spezialisierten Kompetenzen in «technologischer Innovation und Business Consulting» ist die Helbling Gruppe in der Lage, auch im internationalen Wettbewerb gegen globale und lokale Konkurrenten zu bestehen. Sie hat sich gezielt auch in Wachstumsbranchen und -regionen etabliert – und zwar mit anspruchsvollsten Dienstleistungen auf internationalem Niveau. Schlussendlich ist nicht zu vergessen, dass die Helbling Gruppe immer wieder die Fähigkeit bewiesen hat, ganz kritische Situationen zu bewältigen – dank der Loyalität und dem Engagement ihrer Partner und Mitarbeitenden.»



Ralph M. Bush  
Vorsitzender der Partnersversammlung

## Wo liegen die grössten Chancen für Helbling?

«Die Chancen von Helbling liegen einerseits beim Thema «Innovation», weil Hochkosten-Länder in Europa und speziell die Schweiz am besten mit «Innovation» überleben können. Da sind wir mit unseren technologischen Dienstleistungen ausgezeichnet positioniert. Andererseits ist vor dem Hintergrund des Aufkommens neuer Konkurrenten aus den «Emerging Countries», u.a. aus China, für westliche Firmen das Thema «Sicherstellung der zukünftigen Wettbewerbsfähigkeit» eine zentrale Herausforderung. Diese Firmen können wir mit unseren «Business Consulting»-Dienstleistungen erfolgreich unterstützen. Die grössten Chancen sind alle unsere Mitarbeitenden, die unsere Gruppe tragen. Als führendes Innovations- und Beratungsunternehmen schweizerischen Ursprungs ist die Helbling Gruppe seit fünf Jahrzehnten aufs Engste mit dem Denkplatz und Industriestandort in der Schweiz und Deutschland verbunden. Mit unserem Geschäft fördern wir nicht nur die Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden, sondern auch jene der Länder, in denen wir tätig sind. So freuen wir uns und sind stolz darauf, wenn wir einen Beitrag dazu leisten können, dass die Schweiz ihre Position als weltweit wettbewerbsfähigstes Land auch in Zukunft halten kann.»

Grundlage dafür ist und bleibt der Helbling-eigene Enthusiasmus, mit und dank dem Max J. Helbling vor 50 Jahren unser Unternehmen gründete.»



# Was sagen unsere Mitarbeitenden?

## Manuel Faeh

Helbling Business Advisors, Senior Manager

«Bei Helbling schätze ich das in die Mitarbeiter gesetzte Vertrauen, die Entwicklungsperspektiven und natürlich nicht zuletzt die offene Unternehmenskultur, die eine äusserst angenehme Zusammenarbeit mit den Kollegen fördert.»



## Claudia Spitzer

Helbling Business Advisors, Syndikus

«Seit meinem ersten Tag bei Helbling im Jahr 2001 erlebe ich ausserordentlich vielseitige Aufgaben in einem hochmotivierten Team – ich bin überzeugt, dass wir auch in Zukunft spannende Herausforderungen meistern werden, und freue mich darauf!»



## Markus Mühlenbruch

Helbling Business Advisors,  
Geschäftsführer, Partner

«50 Jahre Helbling sind ein Beleg für nachhaltige und unabhängige Unternehmensführung. Und für unternehmerische Selbständigkeit, wie ich sie mir wünsche. Ich freue mich, Teil der Helbling-Familie zu sein. Helbling als Schweizer Unternehmensgruppe und mich als Schwabe verbinden: nachhaltiges verantwortliches Handeln für Kunden und Mitarbeiter in einem mittelstandsgeprägten, innovativen und pluralen Umfeld. Helbling steht für schweizerisch nachhaltiges Unternehmertum. Die Erfolgsbasis der Zukunft wird weiter sein: Unsere Kunden stehen im Mittelpunkt, die Wertschätzung für unsere Mitarbeitenden ist hoch, Innovation erhält uns den Vorsprung.»



## Lukas Krüsi

Helbling Technik,  
Projektleiter Innovationsmanagement

«Professionelle Unterstützung in der Frühphase der Produktentwicklung ist eine lohnende Investition in die Zukunft; das Innovationsmanagement von Helbling Technik bietet produktstrategisches Denken als Voraussetzung, konsequentes Projektmanagement und passende Methodik als Werkzeug und kreative, motivierte Mitarbeiter als Schlüssel zum Erfolg.»



## Hans Tischhauser

Helbling Technik,  
Leiter Innovationszentrum Wil, Partner

«Hochqualifizierte und motivierte Mitarbeiter, mit einer grossen Leidenschaft für die Technik, begeistern unsere Kunden und sind dadurch der Grundstein für unseren Erfolg.»



## Olivia Champion

Helbling Beratung + Bauplanung,  
Projektleiterin

«C'est toujours un plaisir de pouvoir contribuer à des projets d'infrastructure, en particulier quand ceux-ci rapprochent le Lac Léman du Züriseel!»



## Gérald Rudaz

Helbling Technik, Projektleiter

«Bei Helbling habe ich seit 18 Jahren die Möglichkeit, in sehr unterschiedliche Firmen Einblick zu bekommen, als Projektleiter zahlreiche Projekte zu betreuen und den Partnern innovativ und kreativ zu neuen oder überarbeiteten Produkten zu verhelfen.»

## Martin Gähwiler

Helbling Beratung + Bauplanung,  
Teamleiter Bauherrendienstleistungen Tiefbau

«Helbling gibt mir die unternehmerischen Freiheiten, die ich brauche.»



## Michel Brühwiler

Helbling Precision Engineering,  
Managing Director

«Wir vereinigen Kreativität mit Technologiekompetenz und entwickeln dadurch qualitativ hochstehende Innovationen, die wichtig sind für den langfristigen Erfolg unserer Kunden.»



## Stefan Käser

Helbling Technik, Projektleiter

«Helbling ist, analog zu einem gesunden Baum, solid verwurzelt in Kundenorientierung und Unternehmenskultur, Dienstleistungen und Technologien unermüdlich vorantreibend und damit Frucht bringend.»



## Schläpfer Ueli

Helbling Technik, Teamleiter

«Als junger Ingenieur hat mich vor allem anderen die Aussicht auf immer wieder neue technische Herausforderungen gereizt, und sie wurde und wird mehr als erfüllt. Noch mehr schätzen gelernt habe ich in den bald 15 Jahren die immer bereichernde Zusammenarbeit mit den Menschen – Mitarbeitern, Vorgesetzten, Kunden –, in einer sehr lösungsorientierten und wertschätzenden Kultur, die zu Höchstleistungen befähigt.»



## Philipp Gmür

Helbling IT Solutions, Senior PLM Consultant

«Kreative Ideen umsetzen und dabei unternehmerisch handeln – das ist Helbling.»

# Mit Zuversicht in die Zukunft

Es gibt nicht viele Engineering- und Beratungsunternehmen in der Schweiz, die wie die Helbling Gruppe auf eine 50-jährige Geschichte zurückblicken können. Für die gegenwärtige Unternehmensführung erwächst daraus zunächst einmal eine grosse Verantwortung: Was unsere Vorgänger über die Jahrzehnte aufgebaut und zum Erfolg geführt haben, gilt es nicht nur zu bewahren, sondern mit demselben unternehmerischen Impetus Schritt für Schritt weiterzuentwickeln. Die Erfolgsgeschichte von Helbling auferlegt uns aber mehr als nur eine Verantwortung. Indem wir wissen, woher wir kommen und was wir können, vermittelt sie uns auch Zuversicht für die Zukunft.

Es sind vor allem drei sich gegenseitig stützende Säulen, auf denen die zukunftssträchtige Positionierung der Helbling Gruppe ruht. Erstens: In einer Welt, die sich immer schneller wandelt, können wir dank unserer leichten und dezentralen Strukturen rasch auf neue Chancen und Herausforderungen reagieren. Dazu gehört, dass wir unsere bestehenden Dienstleistungen immer wieder hinterfragen, sie kundenorientiert weiterentwickeln und durch neue Dienstleistungen ergänzen. Damit einher geht, dass wir laufend neue Märkte prüfen und erschliessen, seien dies neue Länder und Regionen oder neue Branchen und Marktsegmente.

Dieser unternehmerische Geist wird – zweitens – getragen und ermöglicht durch unser Partnermodell, wonach die Helbling Gruppe stets im Besitz ihrer geschäftsführenden Partner ist. Indem uns dieses Modell Unabhängigkeit und Selbstbestimmung garantiert, können wir langfristige Ziele verfolgen. Das oberste Ziel ist eine nachhaltige und stabile Entwicklung, die durch das Erwirtschaften gesunder Erträge sichergestellt wird. Sie ermöglichen es uns, kontinuierlich in den Ausbau unserer Standorte und die Weiterentwicklung unserer Infrastruktur zu investieren. So schaffen sie die Voraussetzung, dass unsere Mitarbeitenden ihre Fähigkeiten im Interesse unserer Kunden wirkungsvoll und effizient einsetzen können.

Damit ist die dritte und wichtigste Säule angesprochen: Für viele Unternehmen, zumal in westlichen Industrieländern wie der Schweiz und Deutschland, ist Innovation zum entscheidenden Erfolgsfaktor geworden. Ja, mehr noch: Sie ist eine schiere Überlebensnotwendigkeit. Vor diesem Hintergrund orientiert sich unsere Arbeit – in strategischen genauso wie in operativen Projekten – stets daran, die Innovationsfähigkeit unserer Kunden zu stärken. Zu diesem Zweck zählen wir auf die Kreativität unserer talentierten und hervorragend ausgebildeten Mitarbeitenden. Dabei sind wir uns bewusst, dass Kreativität nur zum Teil erlernt werden kann. Umso entscheidender ist es deshalb, über eine Kultur und Strukturen zu verfügen, welche die Kreativität fördern und sie gleichzeitig so kanalisieren, dass neue Ideen nicht nur hervorgerufen, sondern auch in konkreten innovativen Produkten und Lösungen umgesetzt werden.

Dabei reflektieren unsere Kultur und unsere Strukturen die Einsicht, dass Innovationen nur ganz selten die Produkte einzelner kreativer Köpfe sind. An bedeutenden Innovationen ist in der Regel immer eine Vielzahl von eng kooperierenden Experten unterschiedlichster Fachrichtungen beteiligt. So ist heute denn auch überall von «collaborative design» und «collaborative business» die Rede. Helbling pflegt diese Ansätze seit Jahren und hat die Fähigkeit, Teams effizient zusammenzubringen und wirksam einzusetzen, zu einer Schlüsselkompetenz ausgebildet. Dabei stützen wir uns nicht nur auf unsere eigenen Mitarbeitenden aus über 20 verschiedenen Disziplinen, sondern auch auf unsere vielfach bewährten Netzwerke, die wir unseren Kunden schnell und einfach zugänglich machen. Denn obwohl heute das relevante Wissen überall auf der Welt verfügbar ist und obwohl dank den neuen Kommunikationstechnologien die Zusammenarbeit noch nie so einfach war – richtig grosse Erfolge stellen sich nur dann ein, wenn die daran beteiligten Teams gut eingespielt sind und sie getragen sind von persönlichen Beziehungen. So wird immer deutlicher: Nicht der Grösste, vielleicht nicht mal der Brillanteste, sondern der am besten Vernetzte wird in Zukunft gewinnen.



Dr. Christian Péclat  
CEO  
Helbling Unternehmensgruppe





# 50 Jahre Helbling: Jubiläumsevent

Ganz im Sinne unseres Mottos «Wertvoll durch Innovation» fordern wir bei Helbling seit 50 Jahren den Status Quo immer wieder aufs Neue heraus.

Bei unserem Jubiläumsevent machten wir es für einmal umgekehrt – und liessen uns exklusiv von «Status Quo» mitreissen. Die legendäre Rockband ist genau so alt wie Helbling und ein Phänomen der Musikgeschichte. Mit ihrem unverkennbaren Sound haben «Status Quo» über 120 Millionen Platten verkauft und rund 6000 Shows vor 25 Millionen Fans gespielt. «Rockin' All Over The World», «What Ever You Want» und «In The Army Now» heissen die Klassiker der Rock 'n' Roll-Urgesteine – eingängige Boogie-Rocknummern, die live gehörig abgehen. Francis Rossi und Rick Parfitt haben uns mit ihrer Band begeistert.



Feiernde im Hallenstadion Zürich

Gibt es Parallelen von Status Quo zu Helbling? Status Quo und Helbling hatten beide «verrückte» Firmengründer. Eine Gemeinsamkeit ist auch die Ausdauer nach dem Motto: never, never ever give up! Sowohl Status Quo als auch Helbling haben gezeigt, dass sie auch in der Lage sind, Krisen zu überstehen. Ohne diese Ausdauer gäbe es heute weder Helbling noch Status Quo. Schliesslich sind die Begeisterung und «die Berufung» für das, was sie tun, bei beiden eine wichtige Voraussetzung für den Erfolg.



Jean-Marc Duvoisin, CEO Nespresso



Siegfried Gerlach, CEO Siemens Schweiz



Sandra Studer und Dr. Reto Müller, Verwaltungsratspräsident



Dr. Christian Péclat, CEO



Francis Rossi, Gründer/Bandleader Status Quo, und Sandra Studer



Francis Rossi in action



Feiernde im Hallenstadion Zürich während des Konzerts von Status Quo



Status Quo in action

## Helbling Alumni-Anlass 2013



Dr. Reto Müller



Dr. Christian Péclat



Massimo Rocchi, Komiker



Feiernde Helbling-Alumni im Lake Side Zürich



# helbling



[www.helbling.ch](http://www.helbling.ch)

## **Helbling Holding AG**

Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 438 17 01  
[info-holding@helbling.ch](mailto:info-holding@helbling.ch)

## **Helbling Gruppe**

Wertvoll durch Innovation