

helbling

Wertvoll durch Innovation



Unternehmensportrait und **Geschäftsbericht 2011**

www.helbling.ch

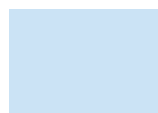
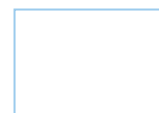
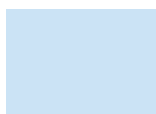
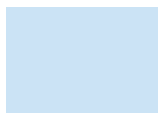
Technik · Management Consulting · Corporate Finance · Beratung + Bauplanung · IT Solutions

Aarau · Bern · Wil SG · Zürich · Düsseldorf · Eschborn-Frankfurt · München · Stuttgart · Cambridge MA · Shanghai

435 Mitarbeitende aus 21 Disziplinen



- Architekten
- Bauingenieure
- Bauphysiker
- Betriebsingenieure
- Betriebswirtschafter
- Chemiker
- Elektroingenieure
- Informatiker
- Juristen
- Lebensmittelingenieure
- Maschineningenieure
- Mathematiker
- Mikrotechnikingenieure
- Physiker
- Softwareingenieure
- Umweltwissenschaftler
- Verfahrensingenieure
- Volkswirtschaftler
- Werkstoffingenieure
- Wirtschaftsinformatiker
- Wirtschaftsingenieure



Helbling – Ein Leader in technologischer Innovation und Business Consulting

Geschätzte Leserinnen und Leser

Die international tätige Helbling Unternehmensgruppe tritt als interdisziplinärer Leistungsverbund auf, unter dessen Dach ein breites Spektrum an Engineering- und Consulting-Kompetenzen vereint ist. Die Dienstleistungen reichen von Innovation und Produktentwicklung über Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management bis hin zu IT, Immobilien, Energie und Infrastruktur. Die Helbling Gruppe gliedert sich in fünf Unternehmensbereiche, in denen sich 24 geschäftsführende Partner als Unternehmer engagieren. Jeder Bereich erbringt auf seinem Gebiet Qualitätsleistungen, die auf jahrelanger Erfahrung und fundiertem Fachwissen beruhen.


Dank der einzigartigen Kombination von Know-how in technologischer Innovation und Kompetenzen in Business Consulting sind wir als eines von wenigen Dienstleistungsunternehmen in der Lage, die Aufgaben unserer Kunden sowohl aus einer fach- oder projektspezifischen wie auch aus einer gesamtunternehmerischen Perspektive anzugehen. Ob in strategischen oder operativen Projekten, unsere interdisziplinär zusammengesetzten Teams erarbeiten in kurzer Zeit innovative Lösungen und begleiten ihre Umsetzung. Mit diesem ganzheitlichen Ansatz unterstützen wir mittelständische Unternehmen und Konzerndivisionen bei der Produktinnovation oder bei der Erschliessung neuer Märkte, aber auch bei der Senkung der Kosten auf ein international wettbewerbsfähiges Niveau oder bei der Überlebenseicherung in Krisenlagen. Dabei sind wir als unabhängiges Unternehmen mit über 400 Mitarbeitenden und eigenen Standorten in der Schweiz, Deutschland, den USA und China mit den spezifischen Herausforderungen nationaler und global tätiger Firmengruppen gleichermaßen vertraut.

Mit welcher konkreten Aufgabenstellung die Kunden auch immer an uns herantreten, unsere Arbeit orientiert sich stets an einem Ziel: an der Stärkung ihrer Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit. Aus diesem Grund bauen wir unser Dienstleistungsangebot kontinuierlich aus. Damit werden unsere engagierten Professionals auch in Zukunft im Stande sein, ihre Kunden bei der Verwirklichung dessen zu unterstützen, was wir mit unserem Leitmotiv anstreben: Wertvoll durch Innovation.

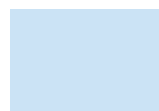
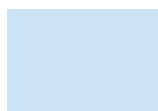
Mit freundlichen Grüssen



Dr. Reto Müller
Präsident des Verwaltungsrates
Helbling Unternehmensgruppe



Dr. Christian Péclat
CEO
Helbling Unternehmensgruppe



Erfreuliche Entwicklung im Geschäftsjahr 2011

Die Helbling Gruppe hat ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2011 hinter sich. Der konsolidierte Umsatz stieg um 5.2 Prozent auf CHF 106.7 Mio. (Vorjahr CHF 101.4 Mio.) und erreichte damit einen neuen Höchstwert. Das Wachstum ist in erster Linie durch den Innovations- und Engineering-Sektor generiert worden. In Lokalwährung erzielte auch der Beratungssektor in Deutschland ein gesundes Wachstum. Um das gestiegene Auftragsvolumen zu bewältigen und mit Blick auf die von uns positiv eingeschätzten Zukunftsperspektiven für die Helbling Unternehmensgruppe, haben wir unsere Mitarbeiterzahl leicht auf 435 erhöht (Vorjahr 426).

Innovation als Wachstumstreiber

Das Umsatzwachstum ist sowohl auf eine Vertiefung als auch auf eine Verbreiterung unserer Kundenbasis zurückzuführen. Dazu gehörten insbesondere Unternehmen, die wir bei Innovationsprojekten oder bei der schrittweisen Ausschöpfung des Weltmarktes unterstützen durften. Sie verbindet das strategische Ziel, durch organisches Wachstum die Marktführerschaft in ausgewählten Segmenten zu erlangen und zu verteidigen. Daneben hat uns eine Reihe von Kunden damit beauftragt, den Innovations- und Entwicklungsprozess zu beschleunigen, die Herstellkosten für neue Produktgenerationen signifikant zu senken oder die Effizienz der operativen Abläufe zu erhöhen. Bei Unternehmen, die sich in finanziellen Schwierigkeiten befanden, führten wir überlebenssichernde Restrukturierungen durch. Gleichzeitig entwickelten wir für solche Kunden neue Unternehmensstrategien, die wir gemeinsam mit ihnen rasch umsetzen.

Zu unserem Kundenportfolio zählten im Berichtsjahr neben zahlreichen Mittelstandsfirmen wiederum viele namhafte Grosskonzerne, unter anderem Nestlé (Nespresso und andere Nestlé-Geschäftsbereiche), Qiagen, Siegenia-Aubi, die SBB, die Würth-Gruppe, Securitas, Arbonia Forster Gruppe, Talaris, ASTRA (Bundesamt für Strassen), Scholz, die Stadt Zürich, Generali, Meyer-Burger, Cochlear, ABB, V-ZUG und viele mehr. Bedeutende Kunden von uns sind auch die sich in der Pionierphase befindlichen Firmen wie u.a. Elenza, Adlens Beacon und Airlight Energy Manufacturing. Die Kunden wählten uns nicht nur aufgrund unserer fundierten Fach- und Branchenkompetenzen sowie unserer Erfahrung aus Tausenden von Referenzprojekten. Ausschlaggebend waren auch die Begeisterung unserer Professionals für die jeweilige Aufgabenstellung und ihre Bereitschaft, diese stets aus einem unternehmerischen Blickwinkel anzugehen. Auf Seiten unserer Projektleiter gehörte dazu auch die Fähigkeit, innert kurzer Zeit interdisziplinäre Teams aus der ganzen Helbling Gruppe zusammenstellen zu können.

Starke Internationalisierung

Unsere eigene internationale Wettbewerbsfähigkeit bemisst sich an unserem Auslandsumsatz. Sein Anteil am Gesamtumsatz beträgt inzwischen 34 Prozent. Besonders stark gewachsen ist die Helbling Technik mit ihren Innovations- und Produktentwicklungsprojekten. Ihre drei Auslandsstandorte in München, Boston

und Shanghai erfreuten sich auch 2011 einer grossen Nachfrage. Die Internationalität der Projekte ist ein wichtiger Grund, warum sich viele talentierte Absolventen und erfahrene Professionals für eine Laufbahn bei uns entscheiden. Dazu kommt, dass sie bei Helbling auf ein professionelles Umfeld treffen, das in seiner interdisziplinären Vielfalt einzigartig ist. Um ihnen attraktive Entwicklungsmöglichkeiten zu bieten und gleichzeitig unser Know-how zu vertiefen, investierten wir auch 2011 in die Weiterbildung unserer Mitarbeitenden. Zudem haben wir im Bewusstsein unserer gesellschaftlichen Verantwortung wiederum zahlreiche Lehr- und Praktikumsstellen besetzt.

Solide Finanzlage

Dank des guten Geschäftsgangs konnten wir die hohe Eigenkapitalquote von rund 60 Prozent halten und trotz Währungsverlusten einen sehr gesunden Ertrag erwirtschaften. Der betriebliche Cashflow belief sich 2011 auf CHF 12.4 Mio. (Vorjahr CHF 10.3 Mio.). Unsere umfangreichen Nettofinanzaktiva erlauben es uns, unser strategisches Ziel einer stabilen Entwicklung in völliger Unabhängigkeit konsequent weiter zu verfolgen. Im Rating der Banken für privat gehaltene Mittelstandsfirmen verfügen wir nach wie vor über den Spitzenwert. Mit Blick auf das zukünftige Wachstum der Helbling Gruppe haben wir auch im abgelaufenen Jahr in den Ausbau unserer Standorte investiert. Diese Investitionen, die wir erneut vollständig aus eigenen Mitteln finanziert haben, betragen insgesamt CHF 1.7 Mio.



Reto Müller, Partner
Dr. oec. HSG
Vollamtlicher Präsident des Verwaltungsrates
Helbling Unternehmensgruppe

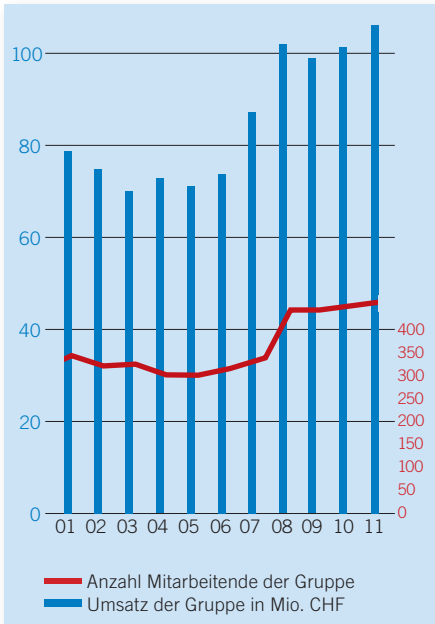


Christian Péclat, Partner
Dr. sc. tech. EPFL
CEO Helbling Unternehmensgruppe
Verwaltungsrat



Marcel Fäh, Partner
lic. oec. publ.
CFO Helbling Unternehmensgruppe
Verwaltungsrat





Neue Führungsstruktur und Corporate Governance

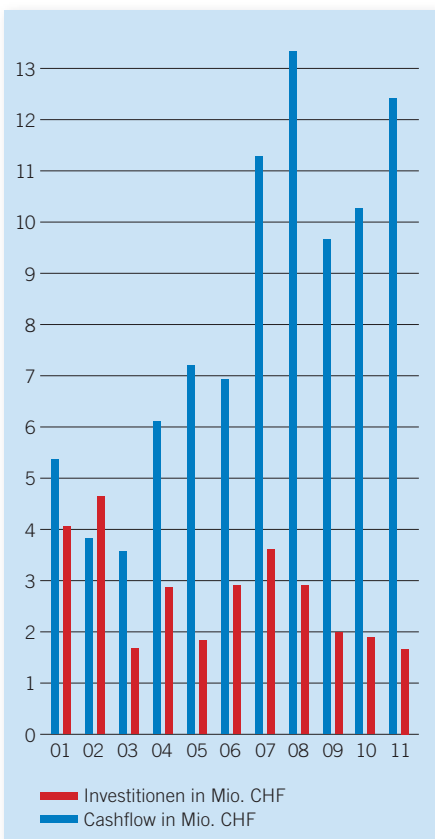
Vor dem Hintergrund der erreichten Grösse der Helbling Gruppe und der Wachstumsziele, die wir in der Schweiz und international verfolgen, haben wir im vergangenen Jahr ein neues Führungsmodell mit getrennten Funktionen von Verwaltungsratspräsident und CEO eingeführt. Nach einer Einführungsphase erfolgte die Stabsübergabe der CEO-Funktion an Dr. Christian Péclat plangemäss am 1. Juli 2011. Nach elf Jahren in Doppelfunktion konzentriert sich Dr. Reto Müller seitdem als vollamtlicher Verwaltungsratspräsident auf die Corporate Governance und die Aufgaben des Verwaltungsrats sowie die Vertretung der Helbling Gruppe nach aussen. Dr. Christian Péclat war bis Mitte 2011 Leiter der Helbling Technik Bern AG und Chairman der Helbling Precision Engineering in Cambridge MA. Er ist neu als CEO verantwortlich für die Führung der Helbling Unternehmensgruppe mit ihren fünf Bereichen. Mit unserer fortschrittlichen Corporate Governance haben wir nicht nur die ideale Voraussetzung geschaffen, um unsere Gruppe erfolgreich weiterzuentwickeln, sondern auch zusätzliche Managementkapazitäten auf Gruppenebene gewonnen. Dies ermöglicht es uns, die Markt- und Kundenentwicklung noch aktiver anzugehen, die laufend steigenden Herausforderungen anzupacken und zusätzliche Chancen wahrzunehmen, die sich einem dynamischen und international tätigen Unternehmen wie der Helbling Gruppe ergeben.

Steigender Wettbewerbsdruck als Chance

Das breite Kompetenzspektrum der Helbling Gruppe versetzt uns in die Lage, die vielfältigen Chancen zu nutzen, die sich einem Engineering- und Beratungsunternehmen auf den Weltmärkten eröffnen. Hochkostenländer in Europa, den USA und Japan können vor allem durch wettbewerbsüberlegene Innovation ihre Unternehmen, Arbeitsplätze und Ertragskraft erhalten. Vor dem Hintergrund der Frankenstärke gilt das ganz besonders für die Schweiz. Marktführende Unternehmen, die zur Stärkung ihrer Wettbewerbsfähigkeit die F&E-Aufwendungen erhöhen, können wir bei der Produktinnovation und -entwicklung unterstützen, indem wir sie von der Ideenfindung bis zu Markteinführung begleiten. Ein grosses Geschäftspotenzial bieten uns aber auch Firmen, die sich in finanzieller Schieflage befinden. Wir unterstützen sie bei Umstrukturierungen und helfen ihnen, auf den Pfad der profitablen Umsatzentwicklung zurückzufinden, ihre Ertragskraft zu stärken und neue Wachstumsstrategien zu realisieren.

Um all diese Chancen wahrnehmen zu können, stützen sich unsere geschäftsführenden Partner auf ein Team von Professionals, die sich durch ihre Kompetenzen und ihre Erfahrung sowie durch ihr grosses persönliches Engagement auszeichnen.

Im Namen aller unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter danken wir unseren Kunden und Geschäftspartnern ganz herzlich für das Vertrauen sowie die erfolgreiche und stets inspirierende Zusammenarbeit.



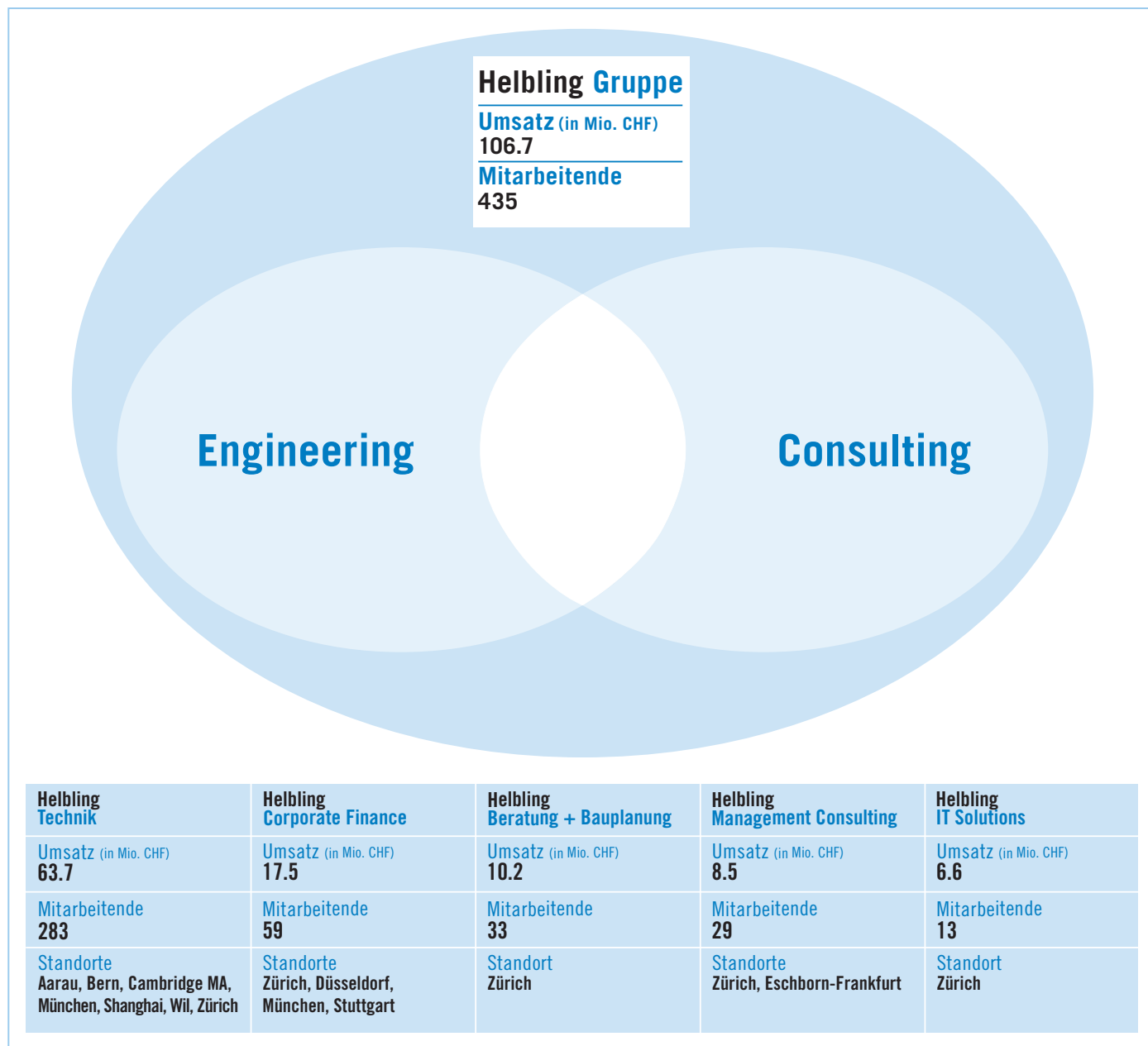
Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Gruppenleitung



Stefan Huber, Partner
lic. oec. HSG
Mitglied der Gruppenleitung



Führend bei der Lösung von Innovationsvorhaben und unternehmerischen Aufgabenstellungen



Unsere Werte

Mitarbeitende machen Märkte

Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreatives Unternehmertum.

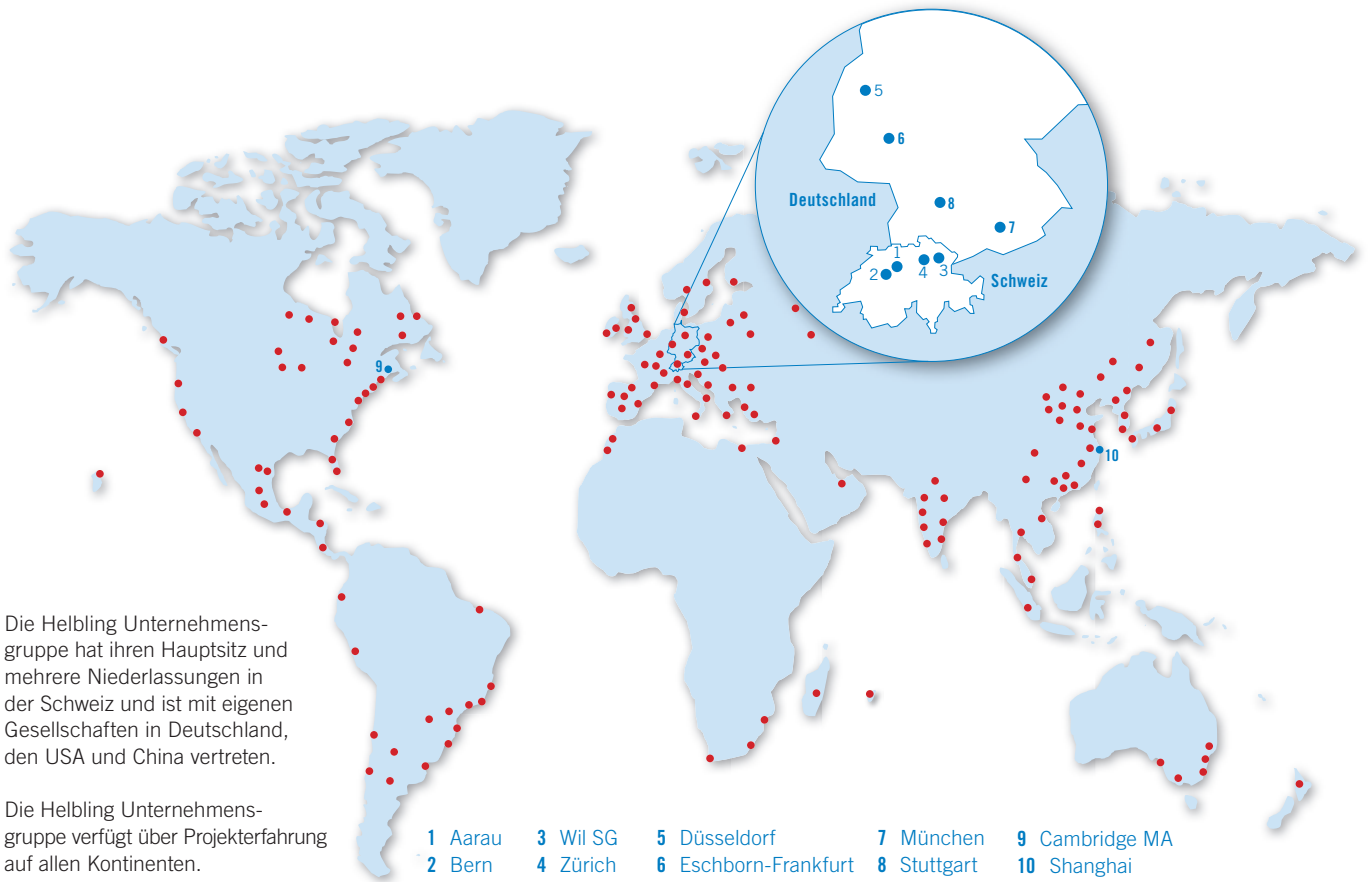
Kunden bewerten die Qualität unserer Arbeit

Als professioneller, vertrauenswürdiger Partner liefern wir Ergebnisse, die unsere Kunden weiterbringen.

Wir sind unabhängig und gestalten unsere Zukunft eigenständig

Die Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz von geschäftsführenden Partnern und Mitarbeitenden, die als Unternehmer denken und handeln.

Helbling – Erfahrungsspektrum in der globalen Wirtschaft



- Die Helbling Unternehmensgruppe hat ihren Hauptsitz und mehrere Niederlassungen in der Schweiz und ist mit eigenen Gesellschaften in Deutschland, den USA und China vertreten.
- Die Helbling Unternehmensgruppe verfügt über Projekterfahrung auf allen Kontinenten.

Unsere Kunden vertreten führende Stellungen in den Branchen:

- | | | | |
|-----------------------------|---------------------------------|---|---------------------------|
| ■ Anlagenbau | ■ Engineering | ■ Krankenhäuser | ■ Pharma |
| ■ Apparatebau | ■ Fahrzeugbau | ■ Kunststoff | ■ Präzisionsinstrumente |
| ■ Automation und Robotik | ■ Finanzdienstleistungen | ■ Luftfahrt | ■ Sicherheitstechnik |
| ■ Automobil | ■ Forschung und Lehre | ■ Nahrungsmittel | ■ Software |
| ■ Automobilzulieferer | ■ Gebäudetechnik | ■ Maschinenbau | ■ Telekommunikation |
| ■ Banken und Versicherungen | ■ Gesundheitswesen | ■ Medizintechnik | ■ Textil und Bekleidung |
| ■ Bau | ■ Grosshandel | ■ Mikrotechnik | ■ Transport und Logistik |
| ■ Biotechnologie | ■ Hausgeräte | ■ Nationaler und internationaler Handel | ■ Uhren |
| ■ Chemie | ■ Heime | ■ Öffentliche Hand | ■ Umwelttechnologien |
| ■ Detailhandel | ■ Industrieelektronik | ■ Öffentlich-rechtliche Unternehmen | ■ Weltraumfahrt |
| ■ Druckindustrie | ■ Informations-Technologie (IT) | ■ Papierherstellung | ■ Werkzeug- und Formenbau |
| ■ Elektroindustrie | ■ Instrumentenbau | | ■ Wohnen im Alter |
| ■ Energiewirtschaft | ■ Konsum-Elektronik | | |

Unser Fokus

- | | | |
|---|--|---|
| ■ Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund | Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung | ■ Umsetzung und Resultaterreichung |
| ■ Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die | ■ Mittelständische Unternehmen/ Organisationen und Konzerndivisionen | ■ Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung |
| | ■ Branchen-Know-how | |

Helbling Technik Schweiz

240 Mitarbeitende

CHF 57.9 Mio. Umsatz

Helbling Technik Schweiz darf auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2011 zurückblicken. Der Erfolg beruhte wie schon in den Vorjahren auf unseren partnerschaftlichen und langjährigen Kundenbeziehungen, deren Entwicklung zu unseren wichtigsten strategischen Zielen gehört. Als unabhängiger Entwicklungspartner (Independent R&D Contractor) finden wir für unsere Kunden Innovationslösungen, welche für sie auf ihren Märkten Wettbewerbsvorteile erzeugen. Unsere systematische Entwicklungsarbeit beinhaltet die Auswahl und den Einsatz optimaler Technologien sowie oft auch die Umsetzung von verfügbaren Forschungsergebnissen in Produktentwicklungen. Ausserdem können die Kunden bei der Auswahl von Produktionspartnern und Teilelieferanten unterstützt werden, damit ein optimales Preis-/Leistungsverhältnis über den ganzen Product Life Cycle hinweg entsteht, von der Produktentstehung über die Industrialisierung bis hin zur Serienfertigung.

Unsere Innovationspartnerschaften basieren auf gegenseitigem Vertrauen und einem kontinuierlichen und höchst vertraulichen Informationsaustausch. Mit längerfristigen Partnerschaften nutzen Kunden auch den Zugang zu umfassenden Innovationsnetzwerken. Wir verstehen uns als externer Realisator und Katalysator, indem wir neben unserem eigenen Know-how auch die Technologie- und Pro-

blemlösungskompetenzen aus unserem Umfeld in den Innovationsprozess einbringen. Dazu gehören Forschungsinstitute, Universitäten und Hochschulen, Industrial Designer, Prototyping-Spezialisten, Produktionspartner und spezifische Technologie-Lieferanten. Mit ihnen können wir Projektkonstellationen anbieten, die sich in der Praxis vielfach bewährt haben. Im Vergleich zu traditionellen, eher zentralisierten und geschlossenen Organisationsstrukturen erzeugen solche eingespielten Netzwerke eine deutlich höhere Innovationsdynamik. So lassen sich in eingespielten Netzwerken neue Produkte nicht nur mit kürzerer Time-to-Market und zu tieferen Kosten entwickeln und herstellen, sondern vor allem auch in höherer Qualität. Diese Vorteile sind darauf zurückzuführen, dass neue Ideen von Beginn weg gemeinsam entwickelt und alle relevanten Technologien frühzeitig in die Produktentwicklung integriert werden.

Innovationsnetzwerke funktionieren aber nur dann, wenn sich alle Partner am Gedanken des «together» orientieren. Damit ein Innovationsprozess von Erfolg gekrönt wird, braucht es neben den kreativen technischen Lösungsansätzen ein professionelles Projekt- und Qualitätsmanagement. Ebenso wichtig sind die Begeisterung und das Engagement aller Mitglieder eines Entwicklungsteams. Nur wenn alle Beteiligten gewillt und in der Lage sind, mit Spezialisten anderer Disziplinen zusammenzuarbeiten, gelingt es, die gemeinsam entwickelten Ideen in erfolgreiche Innovationen zu übersetzen.

Denn zu einer echten Innovation wird eine originelle Idee erst dann, wenn sie in kurzer Zeit in einem Produkt konkretisiert wird, das am Markt auf Begeisterung stösst und gewinnbringend verkauft werden kann – also erst dann, wenn im Sinne des «we do it» die Realisierung gelingt.

Ihr Partner für Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation

Fachliche Schwerpunkte

- Produktinnovation
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Software Engineering
- Berechnung und Simulation
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Elektronik- und Firmware
- Mikrotechnik
- Mechatronik
- Automation und Robotik
- Optik, Sensorik, Bildauswertung
- Eco Design

Branchen

- Haus- und Bürogeräte
- Transportation
- Energieerzeugung
- Clean Tech
- Medizintechnik
- Diagnostik und Laborsysteme
- Automatisierung und Maschinen
- Dienstleistungsbranche
- Geräte und Werkzeuge

Standorte in der Schweiz

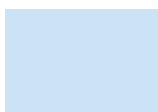
Helbling Technik AG

Aarau, Wil SG, Zürich

Helbling Technik Bern AG



Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Geschäftsleiter
Helbling Technik



Peter Jermann, Partner
dipl. Ing. EPFL
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



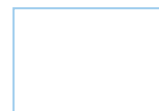
Franz von Niederhäusern, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Zürich



Hans Tischhauser, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Geschäftsleitung
Wil SG



Tom Russi, Partner
Dr. dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



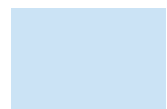
Innovation, together we do it



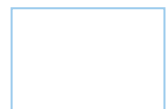
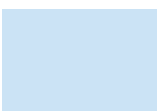
Entwicklung von «Pixie»: Die neue Kaffeemaschine von Nestlé Nespresso S.A. © Nestlé Nespresso S.A.



Urban Schnell, Partner
dipl. Ing. EPFL, Dr. ès. sc. tech.
Mitglied der Geschäftsleitung
Bern



Béat Stulz, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Geschäftsleitung
Bern





Niederflur-Triebzug Typ NINA der BLS für den Nahverkehr



Der erste umgebaute Steuerwagen Bt DPZ eines Doppelstock-Pendelzugs der S-Bahn Zürich mit klimatisierten Fahrgasträumen (Quelle: SBB)



Dachausschnitt für die Nachrüstung der Klimaanlage am Steuerwagen Bt DPZ eines Doppelstock-Pendelzugs der S-Bahn Zürich

Das Innovationszentrum Transportation und Simulation in Aarau mit 38 Mitarbeitenden

entwickelte sich 2011 weiter profitabel und erbrachte für international tätige Unternehmen vor allem aus der Schweiz, Deutschland und China Dienstleistungen für Entwicklung, Konstruktion und numerische Simulationen. Dazu gehörten Strukturanalysen, dynamische Simulationen, Strömungsberechnungen (CFD-Analysen), Falltest-Simulationen und Crash-Analysen. Einen Schwerpunkt bildeten erneut Projekte für Unternehmen in den Branchen Transport

und Verkehr, vor allem Schienenfahrzeuge (u.a. SBB, BLS, Stadler, Bombardier, u.w.m.) und zugehörige Komponenten (u.a. ABB).

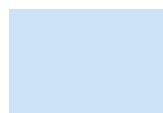
Das auf Kühlsysteme im Energieerzeugungsbereich spezialisierte Helbling-Team PTS Engineering konnte in der Arbeitsgemeinschaft mit Schweizer Partnern die Zusammenarbeit mit dem chinesischen Auftraggeber in einer Reihe neuer Projekte fortsetzen. Mittlerweile haben wir gemeinsam bereits über 35 Projekte für den Kunden in China durchgeführt.



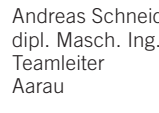
Luftgekühlte Kondensatoranlage des thermischen Kraftwerks Qingtongxia (2 x 330 MW), China



Harald Zurheide, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau



Roger Salzmann
dipl. Masch. Ing. ETH, Dr. sc. tech.
Teamleiter
Aarau



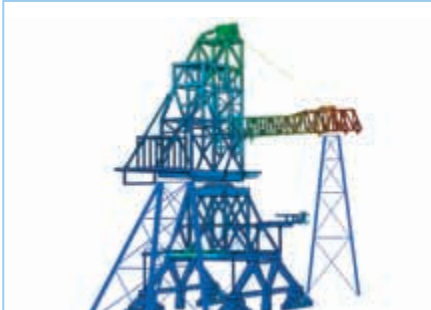
Andreas Schneider
dipl. Masch. Ing. HTL
Teamleiter
Aarau



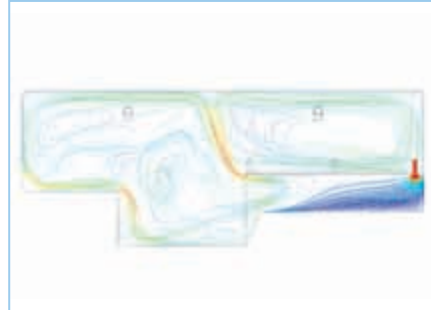
Roger Salzmann
dipl. Masch. Ing. ETH, Dr. sc. tech.
Teamleiter
Aarau



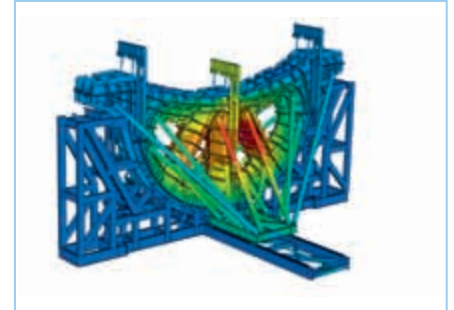
Friedhelm Altpeter
Ing. microtech. dipl. EPFL, Dr. sc. tech.
Teamleiter
Aarau



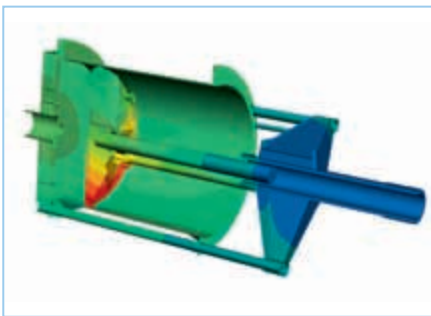
FE Analyse eines Schiffsentladekrans



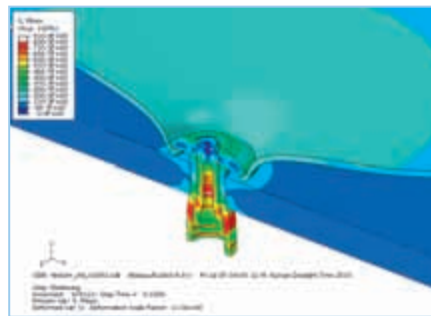
Optimierung einer Hallenlüftung mittels CFD



FE Analyse einer Betongussmaschine



FE Analyse einer Presse



Simulation des Versagens eines Blindnietes beim Durchknöpfen



Tractionstransformator für Hochgeschwindigkeitszüge (ABB Sécheron)

Unser zweites Geschäftszentrum in Aarau für Software Engineering & IT mit 18 Mitarbeitenden erzielte im vergangenen Jahr ein profitables Wachstum bezüglich Stundenleistungen und Geschäftsvolumen. Das Zentrum entwickelte eine Vielzahl spezifischer Software-Anwendungen für Kunden aus verschiedenen Segmenten der herstellenden Industrie, der Sicherheitsbranche, der Medizintechnik, dem Finanzdienstleistungssektor sowie der öffentlichen Hand. Die Voraussetzungen für die erfolgreiche Zusammenarbeit mit unseren Kunden bildeten neben unseren

Fachkompetenzen das flexible Eingehen auf ihre spezifischen Projektbedürfnisse sowie der Einsatz von State-of-the-Art-Technologien und -Methoden. Dazu gehören mobile und verteilte Anwendungen (Network of Things), Cloud Computing, Rich Internet Applications und agile Entwicklungsmethoden.

Vor diesem Hintergrund haben wir wiederum kontinuierlich in die Weiterbildung unserer Professionals sowie in den Einsatz von neuen Software Tools, Methoden und IT-Infrastrukturen investiert.



Portallösung für die Erfassung von Energiedaten

Andreas Suter, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau

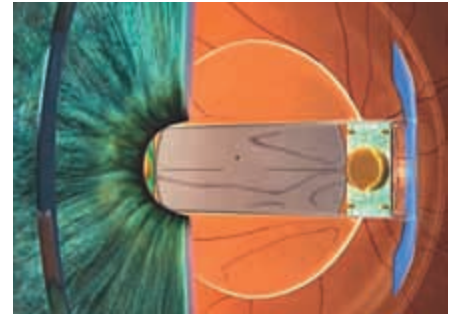


Daniel Jutzi
dipl. Ing. FH, Executive MBA FH
Teamleiter
Aarau





Variabel einstellbare Lesebrille – der Benutzer kann in Abhängigkeit seines Bedarfs die Brechkraft der linken und rechten Linse individuell einstellen



Medizintechnik: Elektroaktive Intraokularlinse von Elenza



Das Innovationszentrum in Bern mit 68 Mitarbeitenden ist im Geschäftsjahr 2011 profitabel gewachsen und konnte die langfristigen Entwicklungspartnerschaften mit weltweit führenden Unternehmen und Start-up-Firmen aus der Schweiz, Deutschland, den USA und Australien weiter vertiefen. Sie entstammen vorwiegend den Branchen Haushaltgeräte/Konsumprodukte im sehr grossen Stückzahlbereich und der Medizintechnik. Erneut konnten wir unsere Kunden in vielen strategisch wichtigen Innovationsprojekten unterstützen – mit unseren Kompetenzen

in der Kunststofftechnik, im kompletten Gerätebau mit Mechanik, Elektronik und Software, in der Mikrotechnik (z.B. für Mikroaktuatoren) sowie in der Optik/Sensorik. Für Kunden aus der Medizintechnik entwickelten wir eine Reihe hochinnovativer Technologien und Produkte, wie beispielsweise implantierbare Hörgeräte, Messtechnik für die Diagnostik und fakultätsübergreifende Lösungen in der Augenhilfkunde mit Beiträgen in der Optik, Mikrotechnik, Elektronik, Firmware/Software, Bildauswertung und Prozessentwicklung. Wie bereits in den vergangenen Jahren

haben wir auch 2011 besonders in die Infrastruktur des Zentrums in Bern investiert, in moderne Arbeitsplätze, den Ausbau von Labors und die Installation von Testgeräten für die Optimierung von Prototypen. Diese Investitionen versetzen uns in die Lage, die Aufgaben in der Technologie- und Produktentwicklung, von der Konzipierung über das Qualitätsmanagement bis hin zur Erprobung von Prototypen, effizient und auf höchstem qualitativen Niveau zu lösen.



Emmanuel Gremion, Partner
dipl. Masch. Ing. HTL
Business Unit Leiter
Bern



Jean-Noël Fehr
dipl. Phys. Ing. EPFL
Teamleiter
Bern



Stefan Troller
dipl. Ing. Mikrotechnik EPFL
Teamleiter
Bern



Rainer Maisch
lic. oec. publ.
Teamleiter
Bern



Niklaus Schneeberger
dipl. Phys. ETH, Dr. sc. nat.
Teamleiter
Bern



BabyNes Ernährungssystem von Nestlé



Dezentraler Frequenzumrichter 8400 protec von Lenze



Messelektronik mit Lock-in Technik für Absorptionsphotometer

Das Innovationszentrum in Wil SG mit 71 Mitarbeitenden konnte dank zahlreichen Entwicklungsprojekten seinen erfolgreichen Wachstumskurs fortsetzen. Unsere Kunden, mit denen uns langfristige Innovationspartnerschaften verbinden, stammen vorwiegend aus den Branchen Hausgeräte, Laborgerätebau, Elektrowerkzeuge, Elektrogeräte, Medizintechnik, Diagnostik und Präzisionsinstrumente. Je nach Projektanforderung haben wir für die Lösung der Entwicklungsaufgaben interdisziplinäre Teams zusammengestellt, in denen sich Mechanik-, Elektronik- und Software-Kompetenzen gegenseitig ergänzten.

Die hohen Erwartungen unserer Kunden an den Innovationsgehalt unserer Lösungen erforderten ein ganzheitliches Vorgehen, zu welchem neben der systematischen Ideengenerierung auch die Verifizierung der Konzepte in enger

Zusammenarbeit mit den Kunden, technologische Machbarkeitsstudien und Prototypentests gehörten.

Das Representative Office in Shanghai, welches unter der Leitung von Helbling Technik Wil steht, konnte sowohl das Dienstleistungsvolumen wie auch die Zahl der Ingenieure erhöhen. Sie unterstützen neben der Industrialisierung der Produkte für westliche Auftraggeber bei der Fertigung in China auch erste Projekte für chinesische Kunden.



PlanoCentro – der weltweit erste flache Präsenzmelder von Theben HTS



Mobile Kochplatte von AMC

Christian Gärtner
dipl. Ing. TU
Teamleiter
Wil SG



Michael Weibel
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG



Martin Federer
dipl. El. Ing. FH
Business Unit Leiter
Wil SG



Ralph Kugler
dipl. Masch. Ing. ETH
Teamleiter
Wil SG

Markus Zbinden
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG

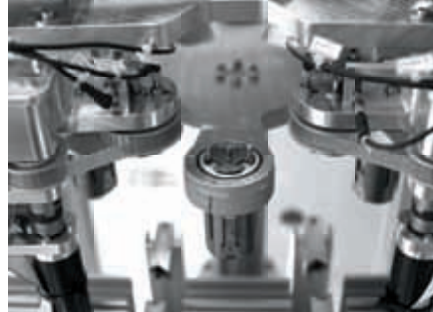


Jean-Daniel Sieber, Partner
dipl. Masch. Ing. HTL, dipl. El. Ing. HTL
Business Unit Leiter
Wil SG





Gussmaschine für die Herstellung von Beton-Elementen für die tragenden Strukturen von thermischen Solarkraftwerken



Automatischer Probenhandler für Diagnostik-Anwendungen



Flexibel eingerichtetes Innovationslabor für Kreativ-Workshops mit bis zu 12 Teilnehmenden

Das Innovationszentrum in Zürich mit 45 Mitarbeitenden verzeichnete 2011 ein erfreuliches, gewinnbringendes Wachstum und wurde von Unternehmen aus unterschiedlichen Segmenten des Geräte-, Maschinen- und Anlagenbaus, der Energiebranche sowie der Pharma- und Diagnostikbranche mit Innovations- und Entwicklungsprojekten beauftragt. Je nach Aufgabenstellung wurden dabei spezialisierte Teams formiert, die über Kompetenzen in Mechanik, Mechatronik, Automatisierung und in der Anwendung von Software für industrielle Steuerungen und Testsysteme verfügten. In einzelnen Fällen wurden diese Kompetenzen noch ergänzt durch unseren Support in der Teilebeschaffung, dem Rapid Prototyping, der Herstellung von Funktionsmustern, der Fertigung und Montage sowie in der Durchführung von Tests.

Unser Team für Innovationsmanagement betreute zahlreiche Mandate, die neben der Generierung von Innovationen auch

die Senkung der Produktkosten zum Ziel hatten. Grundlage dafür bildete unser Know-how im «Cost Engineering» für den Maschinen-, Anlagen- und Gerätebau. Im Zentrum in Zürich wurde schliesslich auch der standortübergreifende Innovationsansatz «Clean Technology» weiterentwickelt. Mit ihm lassen sich systematisch und über den ganzen Innovationsprozess hinweg umfassende Ökologie- und insbesondere Energieeinsparungsziele erreichen.

**Helbling Technik Deutschland
33 Mitarbeitende
CHF 4.2 Mio. Umsatz**

Helbling Technik Deutschland ist es im vergangenen Jahr gelungen, zahlreiche Kundenbeziehungen auszubauen und zu intensivieren. Um ihre Marktpositionen zu verteidigen und weiter zu stärken, haben verschiedene Unternehmen aus unseren Schlüsselbranchen ihre Innovationsvorhaben forciert und uns mit Entwicklungsaufgaben beauftragt. Gleichzeitig verzeichneten wir eine gestiegene Nachfrage nach unseren Dienstleistungen in den Branchen

Haushaltgeräte, Medizintechnik und Konsumelektronik.

Unsere spezialisierten Teams für Embedded Software und Elektronik konnten bei den Projekten für die Geräte- und Automobilindustrie genauso wie bei den medizintechnischen Aufgabenstellungen auf unsere moderne Infrastruktur zurückgreifen. Um die spezifischen Kundenwünsche jederzeit auf dem aktuellsten Stand der Technik zu erfüllen, haben wir auch 2011 gezielte Investitionen getätigt. Unsere Spezialisten verfügen über fundierte Elektronik- und Software-Kompetenzen sowie ein umfassendes Branchen-Know-how. Wir verbreitern diese Basis kontinuierlich durch den gezielten Aufbau von neuen Entwicklungsprozessen und Technologiebausteinen. Dadurch sind wir in der Lage, für unsere Kunden optimale Lösungen hinsichtlich der Funktion und der Performance wie auch der Kosten und der Qualität zu entwickeln und zu industrialisieren. Produziert werden die von uns entwickelten Lösungen mittlerweile sowohl in Europa als auch in Asien.



Andreas Portmann
dipl. Masch. Tech. HF
Teamleiter
Zürich



Thomas Hodel
dipl. El. Ing. FH
Teamleiter
Zürich



Guido Brunecker
dipl. El. Ing. ETH
Teamleiter
Zürich



Martin Eisenmann
dipl. Ing. TU
Geschäftsführer
Deutschland



Ueli Schläpfer
dipl. Mikrotechnik Ing. EPFL
Teamleiter
Zürich



Stefan Fiedler
dipl. Ing. Dr. tech.
Teamleiter
München



Insulinpumpe mit Infusionsset



AC-DC Wandler mit zwei Ausgangsspannungen



Laborsystem zur Aliquotierung von gefrorenen, biologischen Proben

Im vergangenen Jahr konnten wir für verschiedene Kunden aus dem Hochtechnologie-Segment Entwicklungsleistungen im Bereich der Embedded Elektronik erbringen, unter anderem für Produzenten in der Automatisierungs- und Lichttechnik. Darüber hinaus entwickelten wir für weltweit führende Hersteller von Haushaltgeräten innovative Lösungen auf der Grundlage eigens konzipierter Elektronik und Software. Schliesslich erarbeiteten wir auch elektronische Baugruppen und Firmware für Diagnostikgeräte.

Fachliche Schwerpunkte

- Produktinnovation
- Elektronik- und Firmware Entwicklung
- Software Engineering
- Leistungselektronik, Eco Design

Branchen

- Haus- und Bürogeräte
- Medizintechnik
- Industrieelektronik
- Automobilindustrie

Standort in Deutschland

München

Helbling Precision Engineering Inc. USA

10 Mitarbeitende

CHF 1.6 Mio. Umsatz

Helbling Precision Engineering mit Sitz in Cambridge entwickelte sich im Geschäftsjahr 2011 erfreulich weiter. Das Geschäftsvolumen wurde erhöht und das Dienstleistungsspektrum konnte durch die erfolgreiche Umsetzung von Systemprojekten und mit der Einstellung von weiteren Ingenieuren in den Bereichen Elektronik und Software erweitert werden. Die bestehenden Kundenbeziehungen wurden vertieft und in den Bereichen Delivery Devices und Laborinstrumente gewannen wir neue Kunden dazu.

Die Grösse des amerikanischen Medizintechnik- und Pharmamarktes stellt eine enorme Chance dar für Engineering-Dienstleistungen und wir verfolgen das Ziel, anspruchsvollste Innovationsprojekte sowohl für F&E-Abteilungen von führenden US-Konzernen wie auch für Start-up-Firmen erfolgreich durchzuführen.

Fachliche Schwerpunkte

- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Mechanik, Elektronik und Software
- Design Verifikation
- Kunststofftechnik
- Mikrotechnik

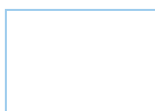
Branchen

- Medizintechnik
- Diagnostik und Laborsysteme
- Pharmaindustrie

Standort in den USA

Cambridge MA

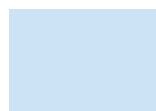
Michael Isermann
dipl. Ing
Teamleiter
München



Michel Brühwiler
dipl. Masch. Ing. FH, MBA
Managing Director
USA



Klaus Neumaier
Dr. rer. nat. dipl. Phys.
Teamleiter
München



Helbling Management Consulting

Helbling Management Consulting
29 Mitarbeitende
CHF 8.5 Mio. Umsatz

Vor dem Hintergrund der Frankenstärke konnte Helbling Management Consulting im abgelaufenen Geschäftsjahr ihre Kunden bei der Bewältigung dieser besonderen Herausforderung beraten. Für Mittelstandsunternehmen, Konzerne und deren Divisionen entwickelten wir Unternehmensstrategien, welche die Behauptung der Marktstellung zum Ziel hatten. Auch das Erschliessen von neuen Marktsegmenten, Marktregionen und Kundengruppen zur Umsatzsteigerung bildeten Arbeitsthemen. Zu diesem Zweck entwarfen wir jeweils auf der Grundlage fundierter Analysen Businesspläne, die wir auf die globalen Absatzmärkte ausrichteten.

Um das organische Wachstum zu beschleunigen, beauftragte uns eine grosse Anzahl von Unternehmen mit Innovationsberatungsmandaten. Sie zielten darauf ab, die Innovationskraft insgesamt zu stärken, dadurch zukünftige Umsatzlücken zu schliessen und die Ertragskraft zu verbessern. Immer wichtiger wird in diesem Zusammenhang der Ansatz «Open Innovation». Denn durch den systematischen Einbezug der Inputs von Kunden und externen Experten lassen sich die Innovationserfolge steigern. Neben führenden Unternehmen aus der Automobil- oder Medizintechnikindustrie wie Audi, Skoda und VW sowie der mit dem «Best Innovator»-Preis ausgezeichneten Qiagen nahmen auch Dienstleistungsunternehmen

wie Thomas Cook oder die ERGO Versicherungsgruppe unsere Innovationskompetenz in Anspruch.

Die Projekte in unserem Geschäftsfeld Operations orientierten sich am Ziel der «Operational Excellence». Im Zentrum standen oft die Optimierung des globalen Netzes von Engineering-, Fabrikations- und Logistikstandorten in Europa, Amerika und Asien sowie umfassende Kostensenkungsprogramme zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit. Dazu zählten der Aufbau gruppenweiter, strategischer Beschaffungsorganisationen genauso wie «Competitive Sourcing»-Projekte zur Reduktion der Materialkosten. Daneben unterstützten wir Schweizer Unternehmen ganzheitlich in ihrem Bestreben, die negativen Auswirkungen des starken Schweizer Frankens zu begrenzen. Dabei konnten wir uns auf unser eigens entwickeltes Programm mit umfassenden, konkreten Massnahmenpaketen stützen.

Unser Bereich Business & IT führte für Kunden aus der Industrie, dem Dienstleistungssektor und der öffentlichen Hand Projekte zur Verbesserung des strategischen und operativen Geschäftsbeitrags der IT durch. IT-Audits und die Entwicklung gesamtheitlicher IT-Strategien sowie In- und Outsourcinglösungen standen hier im Vordergrund. Daneben haben Projekte zur interdisziplinären Unterstützung von Leistungssteigerungen, z.B. im Bereich Beschaffung, Produktion und Vertrieb, stark zugenommen. Durch einen optimierten IT-Einsatz wurden Geschäftsprozesse

verbessert und Kostensenkungen realisiert. Ausserdem ermöglichte er die Einführung eines Performance Managements.

Strategie, Innovation, Operational Excellence und IT

Strategie & Markt

- Strategieentwicklung
- Organisationsentwicklung
- Marketing und Vertrieb
- Post Merger Integration

Strategisches Innovationsmanagement

- Innovationsstrategien und Neue Geschäftsfelder
- Innovationsprozesse und Strukturen
- Innovationsworkshops und Werkzeuge
- Innovations- und Technologie-Roadmaps

Operational Excellence

- Produktion und Supply Chain Management
- Standortstrategien und -entwicklungen
- Material- und Herstellkosten-senkungen
- Ertrags- und Prozessverbesserungen

Business & IT

- IT-Strategie und IT-Assessment
- IT-Organisation, -Prozesse und -Sourcing
- Business & IT-Alignment
- Geschäftsprozess- und Applikations-optimierung

Standorte

Zürich

Eschborn-Frankfurt, München



Thomas Bertschinger, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Helbling Management Consulting



Ralph M. Bush, Partner
lic. oec. HSG
Vorsitzender der Partnerversammlung
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Innovation, Wachstum und Ertrag – umgesetzt

Beratung durch Helbling Management Consulting



Rio Tinto Alcan



Perlen



Industrielle Werke Basel



Doppelmayr Seilbahnen



Ernst Schweizer



Joachim Loh Unternehmensgruppe



Dräger



Pago



Looser Holding



Romy



Thomas Cook

Jörg Schönhärl
dipl. Wirtschafts-Ing. FH
Maschinenbau
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Dieter Böhm, Partner
Diplom-Mathematiker
Geschäftsführer
Deutschland



Helbling Corporate Finance

Helbling Corporate Finance

59 Mitarbeitende

CHF 17.5 Mio. Umsatz

Das abgelaufene Geschäftsjahr bescherte Helbling Corporate Finance sowohl in der Schweiz als auch in Deutschland eine Vielzahl anspruchsvoller Projekte auf allen ihren Tätigkeitsgebieten. Neben Aufträgen von mittleren und grossen Unternehmen in finanziellen Schwierigkeiten konnten zahlreiche M&A-Transaktionen erfolgreich abgeschlossen werden. Darüber hinaus konnten wir für renommierte Grossunternehmen umfangreiche Aufträge im Bereich des Financial Performance Managements durchführen.

Die neue Dienstleistung «Risk Management» wurde mit Erfolg am Markt eingeführt. Unter anderem konnten wir einen deutschen und einen französischen Grosskonzern beim besseren Management von Lieferantenrisiken umfangreich unterstützen. Aufgrund weiterhin hoher Unsicherheiten hinsichtlich Konjunktorentwicklung, Wechselkursrelationen und Rohstoffpreisen erwarten wir in diesem Segment auch für die Zukunft hohe Zuwächse. Zudem hat sich die Neugestaltung der Finanzierung (Debt Restructuring) von mittelgrossen und grossen Kundenunternehmen inzwischen als ein wachsendes, eigenständiges Beratungsfeld etabliert.

Eine erfolgreiche Durchführung von komplexen Turnaroundprojekten bedingt Fachwissen auf den unterschiedlichsten Gebieten. Die Teams von Helbling Corporate Finance schöpfen ihr umfassendes Restrukturierungs-Know-how aus der Erfah-

rung von über 400 erfolgreich abgeschlossenen Mandaten. Der Zusammensetzung des Teams von Helbling Corporate Finance kommt dabei besondere Bedeutung zu.

Mitarbeiter mit langjähriger Industrieerfahrung, aus dem Banking und aus der Wirtschaftsprüfung, sowie eine gezielte Nachwuchsförderung machen hier den Unterschied. In vielen Mandaten werden die Kompetenzen von Helbling Corporate Finance mit weiterem Know-how aus der Helbling Gruppe ergänzt. Gemeinsam generieren wir insbesondere auch Werte in der operativen Umsetzungsphase von Projekten, nachdem kurzfristiges Überleben hinsichtlich Finanzierung und Liquidität sichergestellt wurde. Unser grenzüberschreitendes Know-how in den unterschiedlichen Sanierungs- und Konkursgesetzgebungen der Schweiz und Deutschlands ist ein weiteres Differenzierungsmerkmal: Es versetzt uns zudem in die Lage, Unternehmen auch in Phasen eines gerichtlich überwachten Insolvenzverfahrens weiter kompetent zu begleiten. Die hohe Qualität unserer Leistungen wurde auch dadurch bestätigt, dass unser Kunde Masterflex AG zum Turnarounder des Jahres 2011 in Deutschland gewählt wurde. Damit haben wir unsere Position als eine führende Sanierungsberatung für den gehobenen Mittelstand in der Schweiz und Deutschland nachhaltig bestätigt.

Die Anforderungen an eine professionelle Abwicklung von M&A-Transaktionen sind in den letzten Jahren stark gestiegen. Als grosser Vorteil erweist sich dabei unsere Unabhängigkeit. Ob bei Unternehmenskäufen oder -verkäufen, ob bei Due Diligence-Prüfungen oder Unterneh-

Die drei Geschäftsfelder von Helbling Corporate Finance

Turnaround-Management

- Strategische und operative Analysen
- Turnaround-Konzept
- Sanierungsgutachten
- Ertragsorientierte Restrukturierung
- Liquiditätsoptimierung
- Kapitaleinsatzoptimierung
- Bilanzsanierung
- Interimsmanagement
- Massnahmenumsetzung
- Turnaround-Controlling
- Supplier Risk Management

Mergers & Acquisitions

- Verkauf von Unternehmen
- Kauf von Unternehmen
- Fusionen
- Post Merger Integration
- Nachfolgeplanung und -regelung
- Unternehmensbewertung
- Fairness/Second Opinion

Financial Performance Management

- Eigner- und Finanzpartnerstrategie
- Um- und Neufinanzierung
- Financial & Commercial Due Diligence
- Value/Performance Management
- Business Planning
- Financial Modelling
- Unternehmensportfolio-Optimierung
- Finanz- und Liquiditätsplanung
- Management Information System
- Optimierung Finanzprozesse
- Debt Advisory

Standorte

Zürich

Düsseldorf, München, Stuttgart



Stefan Huber, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Helbling Corporate Finance



Michael R. Weindl
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Axel Koch, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Schweiz



Lauric Barbier, Partner
lic. oec. publ.
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz

Together we realize value

mensbewertungen, stets verfolgten wir mit unseren Leistungen ein Ziel: die Steigerung der Werte der Unternehmen unserer Kunden. Bei grenzüberschreitenden Transaktionen kooperierten wir mit unseren Partnern sowie deren Kooperationspartnern im von uns mitbegründeten internationalen Netzwerk CFI (Corporate Finance International). Neben unseren eigenen Standorten in Deutschland und der Schweiz verfügt das Netzwerk über Büros in Frankreich, Grossbritannien, der Niederlande, Italien, Spanien, Portugal, Schweden, den baltischen Staaten, den USA, Kanada, Brasilien und Indien. Anfang 2012 konnte das Netzwerk durch die Aufnahme eines Partners in Polen weiter

verstärkt werden. Damit sind wir für unsere Kunden in 15 Ländern auf drei Kontinenten vertreten.

Die Schwerpunkte unserer Mandate auf dem Gebiet des Financial Performance Managements bildeten die Verbesserung der finanziellen Führung sowie der Aufbau und die Implementierung von Kosten- und Leistungsrechnungen und führungorientierter Management-Informationssysteme. Hier dürfen wir für Kunden tätig sein, die durch die Unternehmensgrösse sowie den hohen Komplexitätsgrad ihrer Geschäftsmodelle und -prozesse sehr anspruchsvolle Projektaufgaben darstellen.



Auszeichnung «Turnarounder des Jahres 2011»

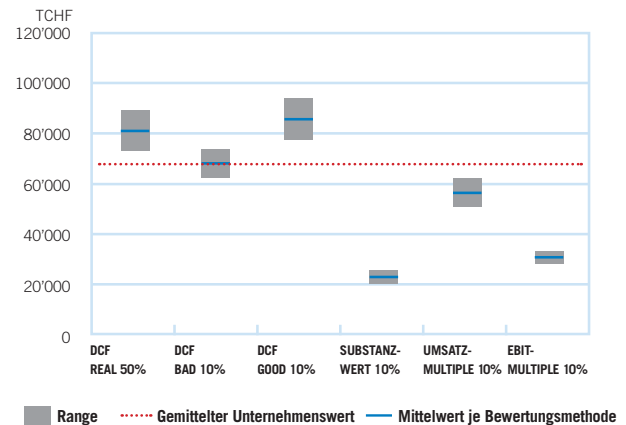
Kundenbeispiel: Szenario-basierte Berechnung des Equity Value

Übersicht Equity Value (in 1'000 CHF)

	Einheit	Gewichtung	Min	Ø	Max
DCF REAL	TCHF	50%	73.109	81.232	89.355
DCF BAD	TCHF	10%	61.526	68.363	75.199
DCF GOOD	TCHF	10%	78.555	87.283	96.011
Substanzwert	TCHF	10%	20.459	22.732	25.005
Umsatz-Multiple*	TCHF	10%	50.101	55.668	61.235
EBIT-Multiple*	TCHF	10%	28.851	32.057	35.263
Gemittelter Equity Value				67.226	

* nach Illiquiditätsabschlag

Übersicht Equity Value (in 1'000 CHF)



Frank Stubbe
dipl. Kfm.
Geschäftsführer
Deutschland




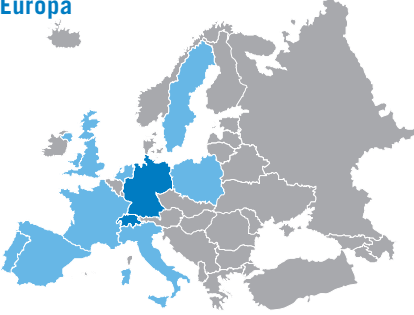

Jan-Erik Gürtner
dipl. Kfm.
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Abgeschlossene M&A-Transaktionen (Auszug)

 <p>structured a EUR 32 m credit facility for growth purposes and a EUR 14 m real estate financing</p> <p>COMMERZBANK and Sparkasse Bodensee</p> <p>acted as joint mandated lead arrangers for the credit facility</p> <p>Allianz</p> <p>acted as financier for real estate</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as exclusive financial advisor to Weber Automotive</p>	 <p>(USA)</p> <p>acquired</p>  <p>(Switzerland)</p> <p>from</p> <p>Kudelski Group & Securitas Group</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as financial advisor to the seller</p>	<p>a private investor (Switzerland)</p> <p>acquired</p>  <p>METALLBAU UND FASSADENBAU</p> <p>Diralsa AG (Switzerland)</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as M&A advisor to the seller</p>	<p>A private investor (Switzerland)</p> <p>acquired</p>  <p>Working Technology in First Working</p> <p>Blumer Maschinenbau AG (Switzerland)</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as sole advisor to the seller</p>
 <p>LUCK-UND-FARBENGEWERBEHANDEL</p> <p>Louis Gnatz GmbH (Germany)</p> <p>acquired the assets of</p>  <p>kompromisslos mineralisch</p> <p>Beeck'sche Farberwerke GmbH & Co. KG (Germany)</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Kaffenberger AG initiated the transaction and acted as lead advisor to the seller</p>	 <p>Swiss precision gears</p> <p>acquired selected assets of</p>  <p>Zahnradfabrik und Betriebswerk</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the buyer</p>	 <p>Terraco Holdings Ltd.</p> <p>acquired</p>  <p>Addagrip Surface Treatments UK Ltd.</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Kaffenberger AG initiated the transaction and acted as advisor to the buyer</p>	<p>The Insolvency Administrator Dr. Hubert Amptler sold the business line "process engineering and cleaning technology" of</p>  <p>MOLL Maschinenbau GmbH (Germany) to</p>  <p>STURM Group (Germany)</p> <p>helbling</p> <p>Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the seller</p>

Mit Corporate Finance International (CFI) ist Helbling in 15 Ländern auf drei Kontinenten vertreten

<h3>Nordamerika</h3>  <ul style="list-style-type: none"> Kanada: CCC Investment Banking USA: Plante & Moran Corporate Finance 	<h3>Europa</h3>  <ul style="list-style-type: none"> Schweiz: Helbling Corporate Finance Deutschland: Helbling Corporate Finance Frankreich: Athema GB/UK: Gambit Corporate Finance Italien: Tamburi Investment Partners Niederlande: Mazars Berenschot Corporate Finance Polen: Sasaki Partners Portugal: Tradinveste Corporate Advisors Schweden: Keystone Advisers Spanien: Casas y Solé Corporate Advisors 	<h3>Asien (Indien)</h3>  <ul style="list-style-type: none"> Indien: Aarayaa Cross Border Advisors <p>Helbling Corporate Finance ist Mitglied von Corporate Finance International (CFI), einem internationalen Verbund von rechtlich unabhängigen M&A-Unternehmen mit Netzwerk-Partnern in Europa, Nordamerika und Indien.</p>
--	---	--

■ Länder, welche durch Helbling Corporate Finance abgedeckt werden

■ Länder, welche durch CFI Offices abgedeckt werden



Christian Kießling
Rechtsanwalt
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Markus Mühlenbruch
Diplom-Betriebswirt
Geschäftsführer
Deutschland



Bernd Pöplow
Partner
dipl. Kfm., Ing.
Deutschland

Helbling IT Solutions

Enabling Innovation with Information Technology

Helbling IT Solutions

13 Mitarbeitende

CHF 6.6 Mio. Umsatz

Helbling IT Solutions zählt in der Schweiz zu den führenden Dienstleistern auf dem Gebiet des Product-Lifecycle-Managements (PLM). So konnten unsere Spezialisten auch im vergangenen Jahr mittelständische Firmen und Konzerne aus den unterschiedlichsten Branchen beraten und Lösungen für ihre Produktentwicklung und ihr Produktdatenmanagement implementieren. Unsere Projekte reichten von CAD-Automatisierungen über integrierte CAM-Lösungen und PLM-ERP-Anbindungen bis hin zum kompletten Design des Entwicklungsprozesses mit anschliessender Implementierung des zugehörigen CAD- und PLM-Systems.

Von der Idee zum Produkt

Der Prozess der Produktentwicklung beschränkt sich heute nicht mehr auf die F&E-Abteilung eines Unternehmens. Auch andere Abteilungen, von der Fertigung über das Marketing bis hin zum Service, müssen in diesen Prozess eingebunden werden. Ermöglicht wird eine solche funktionsübergreifende Arbeitsweise durch ein integratives PLM-System. Der steigende

Druck einer kurzen Time-to-Market und die Komplexität neuer Produktportfolios lassen eine weitere Erhöhung der Nachfrage nach kompetenter Beratung und effizienten Systemen erwarten.

Informations- und Produktdatenmanagement

Neben der Produktentwicklung gewinnt die Verwaltung der produktspezifischen Informationen, des firmeninternen Know-hows und der zu dokumentierenden «Intellectual Property» weiter an Bedeutung. Die Möglichkeit, jederzeit auf alle Informationen zugreifen zu können, wird zu einem entscheidenden Erfolgsfaktor. Erste Lösungen in der Maschinen- und Anlagenindustrie konnten wir bereits implementieren.

Die Anfragen aus weiteren Industrien lassen auf ein grosses Potenzial für solche Dienstleistungen schliessen.

Softwarepartner

Die Partnerschaft mit Dassault Systèmes, einem der führenden Anbieter von CAx-/PLM-Lösungen, konnten wir weiterführen. Die Zusammenarbeit wurde speziell im Hinblick auf die Einführung der neuen Produktgeneration V6 verstärkt.

Ihr Partner für integrierte Informatiklösungen im Innovationsbereich

- Konzeption und Realisierung von Innovationsprozessen mittels Informationstechnologien

Beratung

- IT-Lösungskonzepte, Prozessoptimierungen, Effizienzsteigerungen und Kostensenkungen für den Innovationsbereich
- Product Lifecycle Management (PLM)

Projektmanagement

- Gesamtleitung und Coaching von IT-Projekten und Implementierungen

Implementierungs- und Betriebsunterstützung

- Produktdaten-Management-Systeme (PDM, VPM)
- CAx-Systeme (CAD, CAE, CAM)
- Lösungsimplementationen (CATIA, SmarTeam, ENOVIA, SIMULIA, DELMIA, 3DVIA)
- Basis- und firmenspezifische Methodikschulungen
- Support (Hotline, On-Site)

Standort

Zürich



SR Technics – Flugzeugwartung und VIP Kabinenausbauten



Carbomill AG – Bearbeitung komplexer Composite Teile



Airlight Energy Manufacturing
PLM 2.0, Power für die Solarenergie

Karlheinz Ribar
Stellvertretender
Geschäftsleiter



Janos Barko, Partner
dipl. Ing. TS
Geschäftsleiter
Helbling IT Solutions



Helbling Beratung + Bauplanung

Helbling Beratung + Bauplanung

33 Mitarbeitende

CHF 10.2 Mio. Umsatz

Helbling Beratung + Bauplanung konnte im Geschäftsjahr 2011 ihre führende Marktposition als Anbieterin von ganzheitlichen Lösungen für Gebäude und Infrastrukturbauten weiter ausbauen.

Unser Bereich Infrastruktur und Verkehr fokussierte sich im vergangenen Jahr noch mehr auf die Unterstützung der Bauherren des Bundes (ASTRA), diverser Kantone und der Stadt Zürich. Besonders gefragt waren dabei unsere Kernkompetenzen im Projektmanagement, in der Evaluation von Dienstleistern für grosse Planungsprojekte sowie in der Erstellung politischer Entscheidungsgrundlagen. Einige Grossprojekte wie z.B. die Instandsetzung Hardbrücke oder der Neubau des Trams Zürich West konnten plangemäss der Nutzung übergeben werden. Den Bereich Substanzerhalt mit seinen Dienstleistungen im Kathodischen Korrosionsschutz veräusserten wir im Rahmen eines Management-Buy-outs.

Auch die Teams im Bereich Energie und Gebäudetechnik haben sich erfolgreich weiterentwickelt. Die Energieeffizienz von Bauten und Industrieanlagen ist für viele Unternehmen zu einem zentralen Thema

geworden. Die Nachfrage nach spezialisierten Dienstleistungen wie der Pinch-Technologie steigerte sich auch im Ausland markant. Als Generalplaner setzten wir Energieversorgungskonzepte um, so z. B. mit einer Altholzvergasung auf dem EMPA-Areal in Dübendorf oder der Ertüchtigung des Rechenzentrums der Generali Versicherungen.

Unser Bereich Entwicklung und Projektmanagement wurde auch im letzten Jahr von namhaften Industrieunternehmen und Immobilienbestandshaltern mit der Erarbeitung von Konzepten für die Arealentwicklung beauftragt. Dabei begleiteten wir als Entwicklungspartner den ganzen Prozess, von der Bestandsanalyse über die Ausarbeitung sowie Umsetzung neuer und wertsteigerender Nutzungsformen bis hin zur Verwertung von Immobilien. Besonders nachgefragt wurden dabei Bestandsanalysen und die Wertermittlung von Immobilien (Technical Due Diligences). Schliesslich gewannen wir 2011 bedeutende Projektsteuerungsmandate im Rahmen grosser Bauvorhaben, z. B. für den Neubau eines Alterszentrums in Schwyz oder den Werkhof des ASTRA in Bern.

Ihr Partner für Immobilien, Energie und Infrastruktur

Bauherrendienstleistungen Tiefbau

- Bauherrenberatung/Bauherrenunterstützung
- Projektleitung Bauherr/Bauherrenvertretung
- Oberbauleitung

Bauherrendienstleistungen Hochbau

- Strategie und Entwicklung
- Projektmanagement
- Technical Due Diligence

Energie/Nachhaltigkeit

- Energie- und Produktionskostenoptimierung in der Industrie (Pinch Technologie)
- Industrieller Anlagenbau
- Eco Improvement Masterplan
- Beratung, Coaching, Schulung, Expertisen

Gebäudetechnik

- Bauherrenberatung Gebäudetechnik
- Energiekonzepte Areale/Gebäude
- Generalplanung

Standort

Zürich



Philipp Stoffel, Partner
Dr. sc. tech., dipl. Bau Ing. ETH
Geschäftsleiter
Helbling Beratung + Bauplanung



Rainer Bendel, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung

Your Partner for Real Estate and Infrastructure



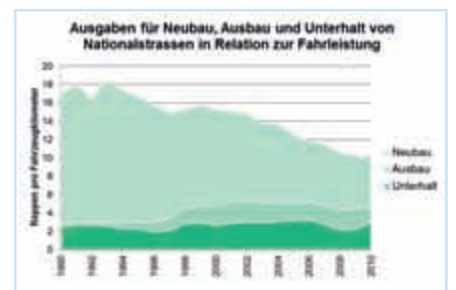
Neubau Werkhof/Bürogebäude in Küsnacht für drei Gemeinden: Bauherrenvertretung



Hauptsitz der Generali Schweiz Versicherungen: Generalplaner Ertüchtigung Rechenzentrum



Givaudan Dübendorf: Kostensenkung durch umfassende Energieanalyse (Pinch-Technologie)



Bundesamt für Strassen (ASTRA): Studie der Kostentreiber und -entwicklung im Nationalstrassenbau

Helbling Holding AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 10

Helbling Holding Deutschland GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Schachenallee 29
CH-5000 Aarau
Telefon +41 62 836 45 45
Telefax +41 62 836 45 44

Helbling Technik Bern AG

Stationsstrasse 12
Postfach 171
CH-3097 Liebefeld-Bern
Telefon +41 31 979 16 11
Telefax +41 31 979 16 10

Helbling Technik GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Hubstrasse 24
Postfach
CH-9500 Wil SG
Telefon +41 71 913 82 11
Telefax +41 71 913 82 10

Helbling Technik AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 65

Helbling PTS Engineering AG

Schachenallee 29
CH-5000 Aarau
Telefon +41 62 836 45 25
Telefax +41 62 836 45 24

Helbling Precision Engineering Inc.

One Broadway, 14th Floor
Cambridge MA, 02142
USA
Telefon +1 617 475 1560
Telefax +1 617 758 4101

Helbling IT Solutions

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 986 39 39
Telefax +41 44 986 39 19

Helbling Management Consulting AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 743 83 11
Telefax +41 44 743 83 10

Helbling Management Consulting GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 100
Telefax +49 89 459 29 200

Helbling Management Consulting GmbH

Mergenthalerallee 77
DE-65760 Eschborn
Telefon +49 6196 773 67 250
Telefax +49 6196 773 67 255

Helbling Corporate Finance AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 743 84 44
Telefax +41 44 743 84 10

Helbling Corporate Finance GmbH

Neuer Zollhof 3
DE-40221 Düsseldorf
Telefon +49 211 137 07 0
Telefax +49 211 137 07 77

Helbling Corporate Finance GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 400
Telefax +49 89 459 29 499

Helbling Corporate Finance GmbH

Bolzstrasse 3
DE-70173 Stuttgart
Telefon +49 711 120 46 80
Telefax +49 711 120 46 812

Helbling Beratung + Bauplanung AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 18 11
Telefax +41 44 438 18 10

Helbling Shanghai Representative Office

Room 9G, 1777 Century Avenue
East Hope Plaza
Pudong, Shanghai 200122
P.R. China
Telefon +86 21 508 179 29
Telefax +86 21 508 179 39

www.helbling.ch

www.helbling.de

www.helbling.eu

www.helbling-group.com

www.helbling-inc.com

www.helbling.cn

Die 1963 gegründete Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz ihrer 24 Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen Helbling beschäftigt über 400 Professionals in fünf Unternehmensbereichen mit Fokus auf: Innovation / Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management sowie Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.